

Sprawozdanie Zarządu z działalności
Grupy Kapitałowej Grupy Kęty S.A. w
pierwszym półroczu 2018 roku

7 SIERPNIA 2018

Spis treści

1.	CHARAKTERYSTYKA GRUPY KAPITAŁOWEJ GRUPY KĘTY S.A.....	3
1.1.	Profil działalności Spółki i Grupy Kapitałowej	3
1.2.	Wartości, którymi kierujemy się w codziennej pracy.....	3
1.3.	Model biznesowy.....	4
1.4.	Struktura zarządzania	4
2.	DZIAŁALNOŚĆ GRUPY KAPITAŁOWEJ.....	6
2.1	Najważniejsze wydarzenia i osiągnięcia w okresie sprawozdawczym	6
2.2	Opis segmentów biznesowych	7
3.	WŁADZE SPÓŁKI.....	10
4.	SKONSOLIDOWANE WYNIKI FINANSOWE	13
4.1	Skonsolidowane sprawozdania finansowe.....	13
4.2	Komentarz Zarządu.....	18
4.3	Kredyty i zobowiązania warunkowe.....	19
5.	PROGNOZY ROCZNE ORAZ STRATEGIA ROZWOJU	20
6.	PROJEKTY INWESTYCYJNE ORAZ BADAWCZO-ROZWOJOWE.....	22
7.	CZYNNIKI ISTOTNE DLA ROZWOJU GRUPY KAPITAŁOWEJ, SZANSE I ZAGROŻENIA	25
7.1	Zewnętrzne.....	25
7.2	Wewnętrzne	28
8.	WSKAŹNIKI NIEFINANSOWE	29
8.1	Społeczna odpowiedzialność biznesu.....	29
8.2	Firma a Pracownicy	29
8.3	Społeczne zaangażowanie	31
8.4	Aspekty Środowiskowe.....	33
9.	ZARZĄDZANIE RYZYKIEM	35
10.	GRUPA KĘTY S.A. NA RYNKU KAPITAŁOWYM.....	35
11.	POZOSTAŁE ELEMENTY SPRAWOZDANIA.....	37
12.	OŚWIADCZENIA ZARZĄDU	38

1. CHARAKTERYSTYKA GRUPY KAPITAŁOWEJ GRUPY KĘTY S.A.

1.1. Profil działalności Spółki i Grupy Kapitałowej

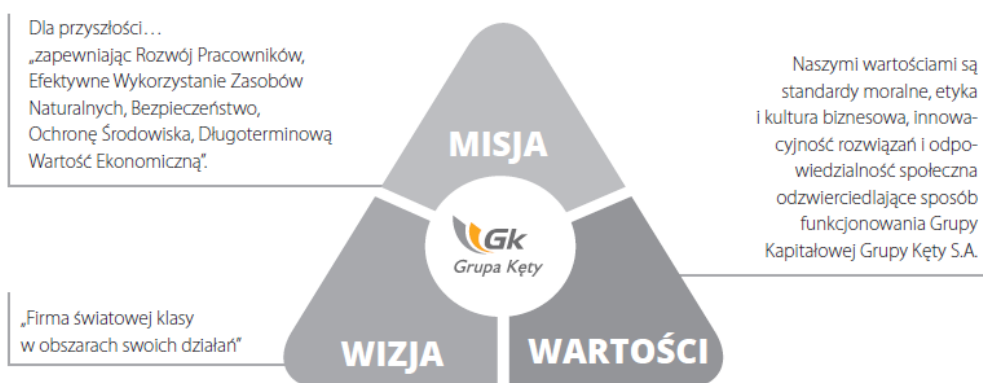
Grupa Kęty S.A. działa w obszarze przetwórstwa aluminium od 1953 roku. Spółka powstała poprzez przekształcenie przedsiębiorstwa państwowego Zakłady Metali Lekkich „Kęty” w jednoosobową spółkę akcyjną Skarbu Państwa aktem notarialnym z dnia 3 marca 1992 roku. Spółka jest zarejestrowana pod adresem: 32 650 Kęty, ul Kościuszki 111. Grupa Kęty S.A. jest spółką dominującą dla Grupy Kapitałowej składającej się z trzech segmentów biznesowych działających w następujących obszarach:

- produkcji profili i komponentów aluminiowych (Segment Wytwarzania Wyciskanych, SWW)
- projektowania i produkcji systemów architektonicznych oraz zewnętrznych rolet aluminiowych (Segment Systemów Aluminiowych, SSA)
- produkcji opakowań giętkich (Segment Opakowań Giętkich, SOG)

Do Grupy Kapitałowej należy 25 firm, z których 15 stanowią spółki zagraniczne. Holding przetwarza ok. 83 tys. ton surowców aluminiowych rocznie a skonsolidowane przychody ze sprzedaży w okresie objętym niniejszym sprawozdaniem osiągnęły ok. 1,4 mld zł. Na koniec pierwszego półrocza 2018 roku zatrudnienie w Grupie Kapitałowej wyniosło 5019 osób (wzrost o 3% w porównaniu do końca grudnia 2017 roku), w tym 1351 osób w Grupie Kęty S.A. (wzrost o 4% w porównaniu do końca grudnia 2017 roku). Wszystkie spółki Grupy Kapitałowej stawiają na rozwój i nowoczesne technologie. Od 2000 roku wydano na inwestycje w park maszynowy, nowe produkty i usługi ponad 2,0 miliardy złotych. Dzięki poniesionym wydatkom nasze spółki dołączyły do czołówki najbardziej nowoczesnych firm produkcyjnych w Europie w swoich branżach. Grupa Kapitałowa działa w skali globalnej obsługując klientów z 55 krajów.

1.2. Wartości, którymi kierujemy się w codziennej pracy

Polityka społecznej odpowiedzialności jest naszą odpowiedzią na wyzwania związane ze zrównoważonym rozwojem, nie tylko w wymiarze ekonomicznym i rynkowym, ale także społecznym i ekologicznym.

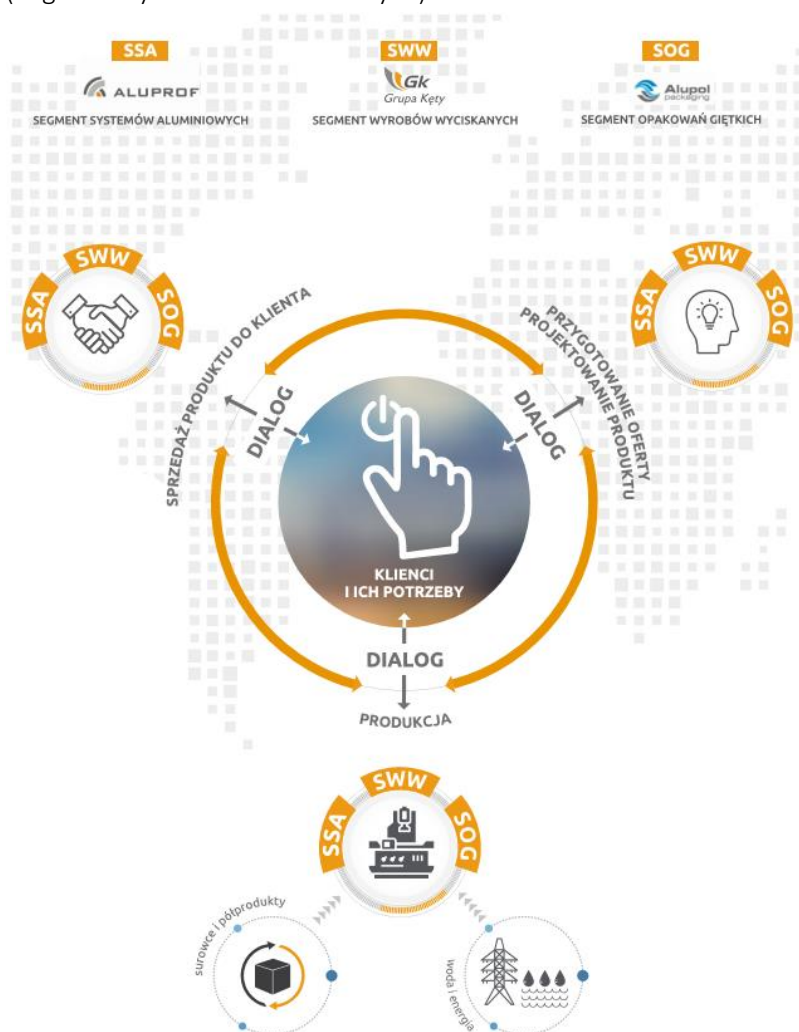


Wierzymy, że pomyślność GRUPY Kęty S.A. w długiej perspektywie zależy od współpracy z szeroko zdefiniowaną grupą interesariuszy. Szczególny nacisk kładziemy na działania wpływające korzystnie na pracowników firmy, ich rodziny, a także na społeczność lokalną.

Działamy zgodnie z przyjętym kodeksem postępowania etycznego oraz zasadami ładu korporacyjnego, a partnerstwo stanowi w naszej firmie podstawową wartość jaką się kierujemy. Mamy świadomość, że bezpośrednio i pośrednio wywieramy wpływ na środowisko naturalne, dlatego też działalność prowadzimy tak, aby ten wpływ był możliwie ograniczony.

1.3. Model biznesowy

Grupa Kapitałowa realizuje zrównoważony rozwój w oparciu o dialog z klientami tworząc produkty i rozwiązania odpowiadające konkretnym potrzebom. Zdecydowana większość produktów ma unikatowy charakter i wiąże się z potrzebą na określony wzór i kompozycję opakowania (Segment Opakowań Giętkich), kształt i właściwości mechaniczne (Segment Wyrobów Wyciskanych) czy też wizję architektoniczną (Segment Systemów Aluminiowych).

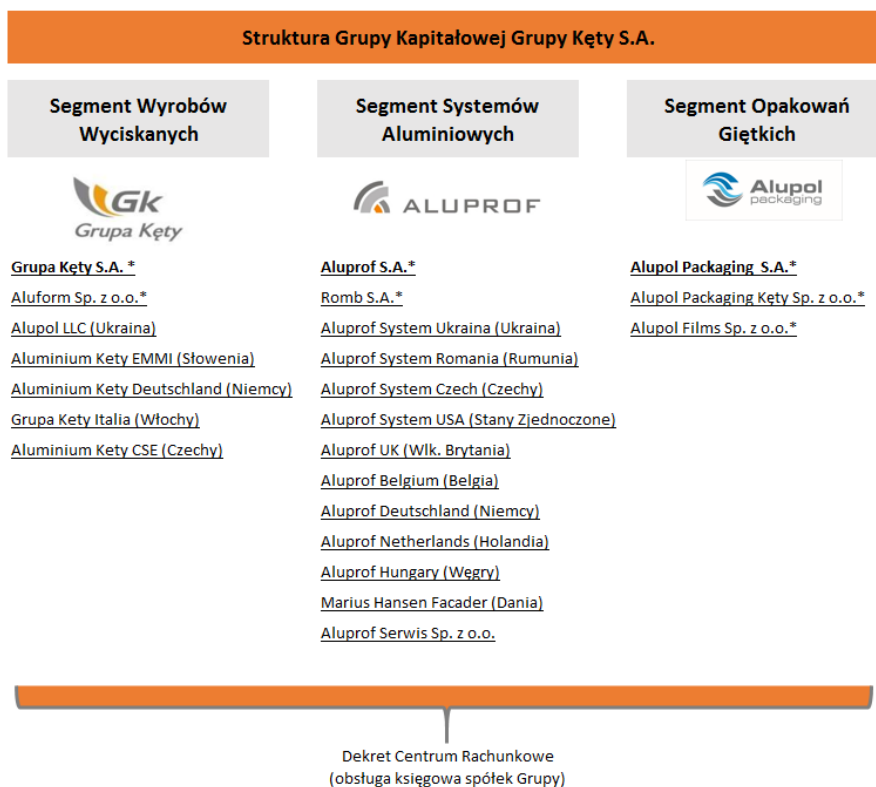


1.4. Struktura zarządzania

Grupa kapitałowa składa się z 25 spółek podzielonych na trzy segmenty biznesowe. Każdy z segmentów posiada spółkę wiodącą, której nazwa jest jednocześnie główną marką stanowiącą o rozpoznawalności produktów danego Segmentu na rynku. Każdy z segmentów posiada w swoich strukturach wszystkie

służby niezbędne do prowadzenia działalności zarówno w sferze produkcyjnej jak i handlowej. Jedynie część wyspecjalizowanych funkcji została skoncentrowana w centrach kompetencji działających na rzecz wszystkich Segmentów Grupy Kapitałowej. Są nimi m.in.: prowadzenie ksiąg rachunkowych, usługi IT, organizacja finansowania, nadzór nad procesami akwizycyjnymi, nadzór nad polityką zarządzania ryzykiem, audyt wewnętrzny, koordynacja procesów związanych z społeczną odpowiedzialnością biznesu i zrównoważonym rozwojem. W okresie objętym niniejszym sprawozdaniem nie przeprowadzono istotnych zmian w strukturze Grupy Kapitałowej.

Aktualna struktura Grupy Kapitałowej została przedstawiona na poniższym schemacie (spółka Alutrans System nie prowadzi działalności operacyjnej w związku z czym została pominięta):



Szczegółowe przyporządkowanie poszczególnych spółek do segmentów biznesowych przedstawia poniższa tabela. Wszystkie spółki Grupy Kapitałowej podlegały konsolidacji z wyjątkiem Spółki Alutrans System, która nie prowadzi działalności gospodarczej).

Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej Grupy Kęty S.A. w pierwszej połowie 2018 r.

Nazwa spółki	Siedziba	Przedmiot działalności podstawowej	Nazwa podmiotu dominującego	Udziały w kapitale podstawowym na dzień 30-06-2018	Data objęcia kontroli	Segment
Alupol Packaging S.A.	Tychy, Polska	Produkcja opakowań giętkich	Grupa Kęty S.A.	100,00 %	04/1998	SOG
Aluprof S.A.	Bielsko-Biała, Polska	Produkcja systemów aluminiowych dla budownictwa	Grupa Kęty S.A.	100,00 %	06/1998	SSA
Dekret Sp. z o.o.	Kęty, Polska	Usługowe prowadzenie ksiąg rachunkowych	Grupa Kęty S.A.	100,00 %	09/1999	Inne
Alu Trans System Sp. z o.o.	Wrocław, Polska	Nie prowadzi działalności	Grupa Kęty S.A.	100,00 %	04/2000	Inne
Aluprof Hungary	Dunakeszi, Węgry	Sprzedaż systemów aluminiowych	Aluprof S.A.	100,00 %	07/2000	SSA
Alupol LLC	Borodianka, Ukraina	Produkcja wyrobów wyciskanych z aluminium	Aluform Sp. z o.o.	100,00 %	12/2004	SSW
Aluprof Deutschland GmbH	Schwanewede, Niemcy	Sprzedaż systemów aluminiowych	Aluprof S.A.	100,00%	02/2005	SSA
Aluprof System Romania s.r.l.	Bukareszt, Rumunia	Sprzedaż systemów aluminiowych	Aluprof S.A.	100,00%	05/2005	SSA
Aluprof System Czech s.r.o.	Ostrawa, Czechy	Sprzedaż systemów aluminiowych	Aluprof S.A.	100,00%	05/2005	SSA
Aluprof UK Ltd.	Altrincham, Wielka Brytania	Sprzedaż systemów aluminiowych	Aluprof S.A.	100,00%	05/2006	SSA
ROMB S.A.	Złotów, Polska	Produkcja okuć budowlanych	Aluprof S.A.	100,00%	04/2007	SSA
Alupol Packaging Kęty Sp. z o.o.	Kęty, Polska	Produkcja opakowań giętkich	Alupol Packaging S.A.	100,00%	05/2009	SOG
Aluform Sp. z o.o.	Tychy, Polska	Produkcja wyrobów wyciskanych z aluminium	Grupa Kęty S.A.	100,00%	06/2009	SSW
Aluprof System Ukraina	Kijów, Ukraina	Sprzedaż systemów aluminiowych	Aluprof S.A.	100,00%	11/2009	SSA
Aluprof Serwis Sp. z o.o.	Bielsko-Biała, Polska	Badania naukowe i prace rozwojowe	Aluprof S.A.	100,00%	1/2012	SSA
Grupa Kęty Italia s.r.l.	Mediolan, Włochy	Sprzedaż wyrobów wyciskanych z aluminium	Grupa Kęty S.A.	100,00%	5/2014	SSW
Marius Hansen Facader A/S	Viborg, Dania	Produkcja stolarki budowlanej	Aluprof S.A.	100,00%	6/2014	SSA
Aluprof System USA, Inc	Wilmington, USA	Sprzedaż systemów aluminiowych	Aluprof S.A.	100,00%	7/2014	SSA
Alupol Films Sp. z o.o.	Oświęcim, Polska	Produkcja opakowań giętkich	Alupol Packaging Kęty Sp. z o.o.	100,00%	12/2014	SOG
Aluprof Belgium N.V.	Dendermonde, Belgia	Sprzedaż systemów aluminiowych	Aluprof S.A.	100,00%	6/2015	SSA
Aluminium Kety Emmi d.o.o.	Slovenska Bistrica, Słowenia	Obróbka profili aluminiowych	Aluform Sp. z o.o.	100,00%	6/2016	SSW
Aluminium Kety Deutschland GmbH	Dortmund, Niemcy	Sprzedaż wyrobów wyciskanych z aluminium	Aluform Sp. z o.o.	100,00%	6/2016	SSW
Aluprof Netherlands B.V.	Rotterdam, Holandia	Sprzedaż systemów aluminiowych	Aluprof S.A.	55,00%	4/2017	SSA
Aluminium Kety CSE s.r.o.	Ostrawa, Czechy	Sprzedaż wyrobów wyciskanych z aluminium	Aluform Sp. z o.o.	100,00%	7/2017	SSW

2. DZIAŁALNOŚĆ GRUPY KAPITAŁOWEJ

2.1 Najważniejsze wydarzenia i osiągnięcia w okresie sprawozdawczym

1 lutego – publikacja prognoz na 2018 rok oraz rekomendacja Zarządu spółki dot. wysokości dywidendy za 2017 rok,

22 lutego – spółki Alupol Packaging Kęty Sp. z o.o. i Alupol Films Sp. z o.o. podpisały umowę kredytową z mBankiem SA na kwotę 90 mln PLN. Kredyt przeznaczony jest na finansowanie programu inwestycyjnego ww. spółek, w tym projekt budowy drugiej linii do produkcji folii BOPP

16 marca - publikacja rocznych sprawozdań finansowych za 2017 rok,

29 marca – wybór zarządu X kadencji oraz powołanie nowego, piątego członka Zarządu,

23 kwietnia – Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy.

2.2 Opis segmentów biznesowych

SEGMENT WYROBÓW WYCISKANYCH

Grupa Kęty S.A. oraz zbudowany na jej bazie Segment Wyrobów Wyciskanych jest zaliczany do największych producentów wyrobów wyciskanych w kraju z około 30% udziałem w rynku. W rynku europejskim którego wielkość szacuje się na 3,2 mln ton udział rynkowy Segmentu wynosi ok. 2,4%, co oznacza 8 miejsce wśród największych graczy. Potencjał produkcyjny spółek Grupy Kęty to 13 pras do wyciskania o łącznych mocach produkcyjnych ok. 75 tys. ton, zlokalizowanych w trzech miejscach: Kętach, Tychach oraz w Borodiance pod Kijowem na Ukrainie a także dwa zakłady prefabrykacji profili: w Kętach oraz w Słoweńskiej Bystrzycy. Większość pras wraz z wybiegami to tzw. state of the art technology - nowoczesne konstrukcje renomowanych europejskich producentów. Dysponując takim potencjałem, Grupa Kęty corocznie może zwiększać sprzedaż profili oraz komponentów aluminiowych do najbardziej rozwojowych branż: motoryzacyjnej, automotive, transportu kolejowego i lotniczego.

Opis sytuacji rynkowej, sprzedaż, klienci

Wielkość rynku profili aluminiowych w Europie w 2017 roku szacowana była na ok. 3,2 mln ton, natomiast tempo wzrostu w pierwszej połowie roku szacuje się na ok. 2%. Na tle takiej kondycji rynku wyniki Segmentu Wyrobów Wyciskanych prezentują się bardzo dobrze. Segment odnotował w obszarze działalności operacyjnej (produkcja profili aluminiowych i ich prefabrykacja) wzrost o 4% w ujęciu ilościowym (z poziomu 36,6 tys. ton w pierwszej połowie 2017 do 38,0 tys. ton w pierwszej połowie bieżącego roku). Wartość sprzedaży wyniosła 624,3 mln zł, przy czym sprzedaż krajowa wzrosła o 12%, a eksport o 6%. Należy nadmienić, iż wzrost sprzedaży limitowany był mocami produkcyjnymi, które praktycznie przez cały okres pierwszego półrocza były wykorzystane w całości. Krajami, a zarazem najważniejszymi kierunkami eksportu były: Niemcy, Włochy, Czechy, Austria, Wielka Brytania oraz Słowenia gdzie Segment ma spółkę zależną produkującą komponenty na bazie profili aluminiowych.

SEGMENT SYSTEMÓW ALUMINIOWYCH

Aluprof S.A. jest wiodącą spółką Segmentu i jednym z czołowych producentów systemów aluminiowych w Europie. Spółka posiada swoje oddziały w wielu krajach Europy, a także w Stanach Zjednoczonych. Główna siedziba Aluprof S.A. znajduje się w Bielsku-Białej, gdzie zlokalizowane są także linie produkcyjne oraz centrum logistyczne. W oddziale w Opolu, wytwarzane są systemy roletowe natomiast w Goleiszowie gotowe elementy fasadowe dla klientów krajowych i zagranicznych. Dzięki ponad 50 letniemu doświadczeniu Aluprof S.A. posiada ponad 1300 stałych klientów w kilkudziesięciu krajach. Segment zatrudnia ponad 2000 pracowników w zakładach zlokalizowane w Bielsku-Białej, Opolu, Goleiszowie i Złotowie. Zakłady Segmentu dysponują prawie 220 tys. m² powierzchni i nowoczesnym wyposażeniem, m.in.:

- zautomatyzowaną linią do produkcji kształtowników zespolonych,
- dziesięcioma najnowszej generacji liniami do produkcji profili i skrzynek roletowych,
- magazynami wysokiego składowania,
- nowoczesnymi, w pełni zautomatyzowanymi liniami do lakierowania proszkowego w tym linią do lakierowania pionowego.

Opis sytuacji rynkowej, sprzedaż, klienci

Segment Systemów Aluminiowych osiągnął prawie 13% wzrost przychodów ze sprzedaży 589,7 mln zł, w tym aż 18% na rynku krajowym i 6% w eksporcie. Niższa dynamika eksportu wynika z innego niż w

zeszłym roku rozłożenia harmonogramu kontraktów w USA. Jeżeli spojrzymy na eksport do krajów UE, wówczas zobaczymy, iż jego dynamika była porównywalna z osiągniętą w kraju (17%). Główne rynki eksportowe to: USA, Wlk Brytania, Czechy i Słowacja, Niemcy, Węgry, Rumunia, Belgia i Holandia.

SEGMENT OPAKOWAŃ GIĘTKICH

Alupol Packaging jest zaliczany do największych producentów opakowań giętkich w Europie. W ocenie spółki Segment Opakowań Giętkich posiada ok. 20% polskiego i 1,5% europejskiego rynku opakowań giętkich z nadrukiem. Współpracuje z największymi koncernami międzynarodowymi (w tym m.in. z Nestle, Mondelez, Unilever, Orkla Foods, AB Foods, Jacobs Douve Egberts, McCormick), a także przedsiębiorstwami działającymi na rynku lokalnym jak i ogólnoeuropejskim (Maspex, Mokate, Prymat, Woseba, Colian, Wawel, Sonko, Pini, Kania, Mlekovita, Mlekpól), dostarczając opakowania do takich branż jak: koncentraty spożywcze, cukiernicza, tłuszczowa, mleczarska, mięsna, wędliniarska, farmaceutyczna i chemiczna. Moce produkcyjne segmentu ulokowane w dwóch zakładach (w Tychach i Kętach) pozwalają na produkcję ok. 33 tys. ton opakowań w postaci wielowarstwowych laminatów (m.in. na bazie papieru, folii aluminiowej i folii tworzywowych) oraz monofolii z tworzyw sztucznych.

Opis sytuacji rynkowej, sprzedaż, klienci

Pierwsza połowa 2018 roku była ponownie rekordowa dla segmentu jeżeli wziąć pod uwagę wartość przychodów ze sprzedaży. Osiągnęły one wartość 348,4 mln zł co oznacza wzrost o 17% w porównaniu do analogicznego okresu roku poprzedniego. Tak wysoka dynamika możliwa była dzięki błyskawicznemu rozwojowi sprzedaży nowego produktu, jakim jest folia BOPP. Ponadto do uzyskania tak dobrych wyników, przyczynił się fakt wzrostu sprzedaży laminatów zadrukowanych metodą fleksograficzną, laminatów klejonych i/lub powlekanych ciekłym polietylenem, a także laminatów z foliami wysokobarierowymi HBF9™ do pakowania produktów sypkich oraz świeżej żywności.

Równocześnie dzięki coraz szerszemu portfolio realizowanych projektów oraz pozyskaniu nowych odbiorców na rynkach europejskich, pierwsze sześć miesięcy 2018 roku były również rekordowe jeżeli chodzi o sprzedaż eksportową (wzrost +22%). Na wielu głównych rynkach eksportowych (węgierskim, holenderskim, czeskim, ukraińskim, brytyjskim i litewskim) zanotowano od 30 do 70% wzrostu sprzedaży. Ponadto segment systematycznie rozwija sprzedaż na relatywnie nowe rynki. Są to Włochy, Chorwacja, Austria i Estonia, gdzie wartość sprzedaży systematycznie rośnie i w bieżącym roku może przekroczyć 1,5 - 2 mln EUR dla każdego z tych rynków

WYNIKI FINANSOWE SEGMENTÓW

Dane za 6 miesięcy 2018 roku

Segmenty branżowe Grupy	SOG	SWW	SSA	Inne	Wyłączenia	Razem
Rachunek zysków i strat						
Sprzedaż	348 365	624 302	589 699	7 716	(146 481)	1 423 601
- na zewnątrz Grupy	348 338	487 612	587 501	137	2	1 423 590
- do innych segmentów	27	136 690	2 198	7 579	(146 483)	11
Zysk z działalności operacyjnej (EBIT)	45 866	59 648	74 139	145 968	(156 602)	169 019
Amortyzacja	14 177	29 300	17 448	1 558	39	62 522
EBITDA	60 043	88 948	91 587	147 526	(156 563)	231 541
Bilans						
Aktywa segmentu	871 820	958 700	826 831	189 681	(131 561)	2 715 473
Zobowiązania handlowe segmentu	101 674	89 639	177 321	1 428	(89 662)	280 400
Nieprzypisane zobowiązania (wspólne)	0	0	0	1 165 050	0	1 165 050

Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej Grupy Kęty S.A. w pierwszej połowie 2018 r.

Zobowiązania razem	101 674	89 639	177 321	1 166 478	(89 662)	1 449 725
Pozostałe						
Nakłady na aktywa trwałe	3 137	22 247	20 685	31 636	(1)	77 704

Dane za drugi kwartał 2018 roku:

Segmenty branżowe Grupy	SOG	SWW	SSA	Inne	Wyłączenia	Razem
Rachunek zysków i strat						
Sprzedaż	169 970	327 932	324 848	3 875	(77 864)	748 761
- na zewnątrz Grupy	169 954	255 103	323 627	70	(2)	748 752
- do innych segmentów	16	72 829	1 221	3 805	(77 862)	9
Zysk z działalności operacyjnej (EBIT)	22 695	35 373	43 489	149 198	(156 284)	94 471
Amortyzacja	7 069	14 817	9 249	796	18	31 949
EBITDA	29 764	50 190	52 738	149 994	(156 266)	126 420
Pozostałe						
Nakłady na aktywa trwałe	2 418	3 918	11 625	29 669	(1)	47 629

Dane za 6 miesięcy 2017 roku:

Segmenty branżowe Grupy	SOG	SWW	SSA	Inne	Wyłączenia	Razem
Rachunek zysków i strat						
Sprzedaż	297 743	571 270	522 877	7 092	(133 155)	1 265 827
- na zewnątrz Grupy	297 709	447 730	520 294	94	0	1 265 827
- do innych segmentów	34	123 540	2 583	6 998	(133 155)	0
Zysk z działalności operacyjnej (EBIT)	42 213	42 802	74 011	206 679	(214 477)	151 228
Amortyzacja	13 342	28 733	15 697	1 417	40	59 229
EBITDA	55 555	71 535	89 708	208 096	(214 437)	210 457
Bilans						
Aktywa segmentu	832 541	807 963	798 261	225 282	(219 111)	2 444 936
Zobowiązania handlowe segmentu	90 320	81 082	150 330	1 212	(79 217)	243 727
Nieprzypisane zobowiązania (wspólne)	0	0	0	963 148	0	963 148
Zobowiązania razem	90 320	81 082	150 330	964 360	(79 217)	1 206 875
Pozostałe						
Nakłady na aktywa trwałe	5 156	24 241	16 475	706	0	46 578

Dane za drugi kwartał 2017 roku:

Segmenty branżowe Grupy	SOG	SWW	SSA	Inne	Wyłączenia	Razem
Rachunek zysków i strat						
Sprzedaż	150 218	298 537	287 776	3 532	(75 778)	664 285
- na zewnątrz Grupy	150 211	227 751	286 273	50	0	664 285
- do innych segmentów	7	70 786	1 503	3 482	(75 778)	0
Zysk z działalności operacyjnej (EBIT)	20 415	24 527	41 684	209 021	(214 250)	81 397
Amortyzacja	6 654	14 268	7 872	732	19	29 545
EBITDA	27 069	38 795	49 556	209 753	(214 231)	110 942
Pozostałe						
Nakłady na aktywa trwałe	2 839	13 696	11 555	516	0	28 606

- pozycja „Inne” zawiera dane komórek odpowiedzialnych za obszary zarządzane centralnie (IT, finanse, PR i IR, zarządzanie ryzykiem, inwestycje kapitałowe, HR) oraz dane spółek niezgrupowanych organizacyjnie w podstawowych segmentach biznesowych takich jak Alu Trans System Sp. z o.o. oraz Dekret Centrum Rachunkowe Sp. z o.o.

- aktywa segmentu obejmują: aktywa trwałe (za wyjątkiem akcji i udziałów w spółkach zależnych, które przenoszone są do pozycji Inne), zapasy, należności handlowe i pozostałe (bez należności publicznoprawnych) oraz pochodne instrumenty finansowe.

- pozycja „Wyłączenia” w rachunku zysków i strat zawiera sprzedaż występującą pomiędzy segmentami. W głównej mierze dotyczy to sprzedaży kształtowników aluminiowych z SWW do SSA. W bilansie jest to głównie eliminacja akcji i udziałów jednostki dominującej w spółkach zależnych, a także należności i zobowiązania pomiędzy segmentami. Ceny transakcyjne stosowane przy transakcjach pomiędzy segmentami operacyjnymi są ustalane na zasadach rynkowych podobnie jak przy transakcjach ze stronami niepowiązаныmi.

3. WŁADZE SPÓŁKI

WALNE ZGROMADZENIE AKCJONARIUSZY

W dniu 24 kwietnia 2018 r. odbyło się Zwyczajne Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy Grupy KĘTY S.A., które zatwierdziło jednostkowe i skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy KĘTY S.A. za 2017 rok. Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy podzieliło zysk netto Spółki za rok 2017 w kwocie 249.056.966,23 zł, z którego na wypłatę dywidendy dla akcjonariuszy przeznaczono kwotę 228.520.800,00 zł. Ponadto zgromadzenie udzieliło absolutorium członkom Rady Nadzorczej i członkom Zarządu z wykonania obowiązków w roku obrotowym 2017.

RADA NADZORCZA

Skład osobowy Rady Nadzorczej w okresie objętym niniejszym sprawozdaniem przedstawiał się w sposób następujący:

Szczepan Strublewski – Przewodniczący Rady
Paweł Niedziółka – Z-ca Przewodniczącego Rady
Piotr Kaczmarek – Członek Rady
Bartosz Kazimierczuk - Członek Rady
Piotr Stępniań - Członek Rady
Wojciech Włodarczyk - Członek Rady

W ciągu ostatnich dwóch lat obrotowych udział kobiet w radzie nadzorczej Grupy Kęty S.A. wynosił 0%.

Poniższe zestawienie zawiera informacje o wynagrodzeniach członków Rady Nadzorczej w okresie objętym niniejszym sprawozdaniem oraz ilości akcji spółki w ich posiadaniu na ostatni dzień sprawozdania.

	Ilość posiadanych akcji Grupy Kęty S.A. na 30.06.2018	Wynagrodzenie w okresie od 1.01 do 30.06.2018
Szczepan Strublewski	Nie posiadał	88 742,61 zł
Paweł Niedziółka	Nie posiadał	73 952,19 zł
Piotr Kaczmarek	Nie posiadał	59 161,74 zł
Bartosz Kazimierczuk	Nie posiadał	59 161,74 zł
Piotr Stępniań	Nie posiadał	59 161,74 zł
Wojciech Włodarczyk	Nie posiadał	59 161,74 zł

ZARZĄD

Zarząd Spółki pod przewodnictwem Prezesa, zarządza Spółką i reprezentuje ją na zewnątrz. Jeżeli Zarząd Spółki jest wieloosobowy do składania oświadczeń woli i podpisywania w imieniu Spółki wymagane jest współdziałanie dwóch członków Zarządu albo jednego członka Zarządu łącznie z prokurentem. Wszelkie

sprawy związane z prowadzeniem Spółki, a niezatrzymane do kompetencji innych organów Spółki, należą do zakresu działania Zarządu. Tryb działania Zarządu określa szczegółowo Regulamin Pracy Zarządu, uchwalany przez Zarząd, a zatwierdzany przez Radę Nadzorczą. Posiedzenia Zarządu Spółki, zwoływane przez Prezesa, odbywają się nie rzadziej niż raz w miesiącu. Na ostatni dzień okresu sprawozdawczego skład Zarządu przedstawiał się następująco:

Dariusz Mańko	- Prezes Zarządu
Adam Piel	- Członek Zarządu
Piotr Wysocki	- Członek Zarządu
Tomasz Grela	- Członek Zarządu
Rafał Lechowicz	- Członek Zarządu

W ciągu ostatnich dwóch lat obrotowych udział kobiet w Zarządzie Spółki wynosił 0%.

Wynagrodzenie zasadnicze członków Zarządu Spółki w okresie objętym niniejszym sprawozdaniem wyniosło:

Prezes Zarządu	- 512 400,00 zł.
Członek Zarządu	- 308 400,00 zł.
Członek Zarządu	- 302 400,00 zł.
Członek Zarządu	- 90 000,00 zł.
Członek Zarządu	- 47 045,46 zł.

Ponadto Członkowie Zarządu otrzymali premię roczną za rok poprzedni w wysokości 2 157 025,00 zł w przypadku Prezesa Zarządu, 1 294 216,00 zł w przypadku pierwszego Członka Zarządu i 414 967 w przypadku drugiego Członka Zarządu. Premia roczna przyznawana jest przez Radę Nadzorczą a jej wysokość zależy od stopnia realizacji prognoz finansowych za dany rok. Jej maksymalna wysokość wynosi 250% rocznego wynagrodzenia zasadniczego członka zarządu.

Zgodnie z przekazanymi oświadczeniami na ostatni dzień okresu sprawozdawczego osoby zarządzające Spółką były w posiadaniu 248 044 akcji zwykłych na okaziciela Grupy Kęty S.A. w tym: Prezes Zarządu 142 217 akcji, Członek Zarządu 48 724 akcji, Członek Zarządu 44 435 akcji, Członek Zarządu 12 668 akcji, Członek Zarządu 0 akcji. Ponadto na podstawie programów motywacyjnych uchwalonych na WZA spółki w dniu 29 maja 2012 roku oraz 23 kwietnia 2015 roku członkowie zarządu posiadają:

- prawo do nabycia 28 000 szt. obligacji serii J z prawem pierwszeństwa do nabycia akcji zwykłych na okaziciela serii G, w tym Prezes Zarządu – 17 500 szt., Członek Zarządu - 10 500 szt., pod warunkami określonymi w programie.

- prawo do nabycia 33 000 szt. obligacji serii K z prawem pierwszeństwa do nabycia akcji zwykłych na okaziciela serii H, w tym Prezes Zarządu – 9 000 szt., Członek Zarządu - 6 000 szt., Członek Zarządu - 6 000 szt., Członek Zarządu - 6 000 szt., pod warunkami określonymi w programie.

- prawo do nabycia 33 000 szt. obligacji serii L z prawem pierwszeństwa do nabycia akcji zwykłych na okaziciela serii H, w tym Prezes Zarządu – 9 000 szt., Członek Zarządu - 6 000 szt., Członek Zarządu - 6 000 szt., Członek Zarządu - 6 000 szt., pod warunkami określonymi w programie.

- prawo do nabycia 33 000 szt. obligacji serii M z prawem pierwszeństwa do nabycia akcji zwykłych na okaziciela serii H, w tym Prezes Zarządu – 9 000 szt., Członek Zarządu - 6 000 szt., Członek Zarządu - 6 000 szt., Członek Zarządu - 6 000 szt., pod warunkami określonymi w programie.

Podstawową regulację wewnętrzną w zakresie polityki wynagradzania stanowi Zakładowy Układ Zbiorowy Pracy (ZUZP) zawarty z zakładowymi organizacjami związków zawodowych w dniu 30 czerwca 1992 roku (z późn. zm.), zgodnie z którym pracownikom Grupy Kęty S.A. przysługują następujące składniki wynagrodzeń:

- wynagrodzenie zasadnicze,
- dodatki za pracę (np. w godzinach nadliczbowych czy nocnych),

- premie motywacyjne oraz nagrody uznaniowe lub/i bonusy za realizację celów

W Spółkach Grupy Kapitałowej Grupy Kęty S.A. w zależności od wielkości zatrudnienia zasady wynagradzania pracowników są określone w regulaminach wynagradzania lub w umowach o pracę.

Zarządowi Grupy Kęty S.A. i kluczowym managerom Grupy Kapitałowej przysługują następujące składniki wynagrodzeń:

- wynagrodzenie zasadnicze,
- bonus roczny uzależniony od stopnia realizacji parametrów finansowych z ograniczonym maksymalnym poziomem wartości,
- nagrody uznaniowe
- programy motywacyjne opisane w sprawozdaniu finansowym, które opierają się na wskaźnikach finansowych oraz cenie akcji

W ocenie Zarządu funkcjonująca polityka wynagrodzeń realizuje cele długoterminowego wzrostu dla akcjonariuszy, zapewniając stabilność funkcjonowania spółki.

Poza wskazanymi powyżej, Członkom Zarządu nie przysługują inne, pozafinansowe składniki wynagrodzenia. W okresie objętym niniejszym sprawozdaniem Grupa Kęty S.A. nie dokonała żadnych istotnych transakcji z osobami powiązanymi, nadzorującymi i zarządzającymi oraz nie udzieliła tym osobom i ich bliskim żadnych pożyczek, gwarancji i poręczeń. Pomiędzy Grupą KĘTY S.A. a osobami zarządzającymi nie podpisano żadnych umów, które przewidują rekompensatę w przypadku ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska bez ważnej przyczyny lub gdy ich odwołanie lub zwolnienie następuje z powodu połączenia emitenta przez przejęcie; poza warunkami zawierającymi się w okresie wypowiedzenia i warunkami wynikającymi z umów o zakazie konkurencji. Osoby zarządzające nie pobierają wynagrodzenia z tytułu zasiadania w organach zarządzających lub nadzorujących innych spółek Grupy Kapitałowej Grupy Kęty S.A.

4. SKONSOLIDOWANE WYNIKI FINANSOWE

4.1 Skonsolidowane sprawozdania finansowe

Wybrane dane finansowe

Dane dotyczące skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego wg MSSF				
POZYCJE RACHUNKU ZYSKÓW I STRAT, CAŁKOWITYCH DOCHODÓW ORAZ RACHUNKU PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH	w tys. zł		w tys. EUR	
	I półrocze 2018	I półrocze 2017	I półrocze 2018	I półrocze 2017
Przychody netto ze sprzedaży	1 423 601	1 265 827	335 795	298 024
Zysk z działalności operacyjnej	169 019	151 229	39 868	35 605
Zysk przed opodatkowaniem	158 820	148 967	37 462	35 073
Zysk netto	124 992	119 518	29 483	28 139
Zysk (strata) netto akcjonariuszy jednostki dominującej	124 976	119 501	29 479	28 135
Całkowity dochód (strata) netto	126 956	114 042	29 946	26 850
Całkowity dochód (strata) netto akcjonariuszy jednostki dominującej	126 940	114 025	29 942	26 846
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	120 145	96 812	28 339	22 793
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-98 254	-71 986	-23 176	-16 948
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	28 310	-34 933	6 678	-8 225
Przepływy pieniężne netto, razem	50 201	-10 107	11 841	-2 380
Zysk netto akcjonariuszy jednostki dominującej na jedną akcję zwykłą (w zł / EUR)	13,11	12,60	3,09	2,97
Rozwodniony zysk netto akcjonariuszy jednostki dominującej na jedną akcję zwykłą (w zł / EUR)	13,08	12,57	3,09	2,96
POZYCJE BILANSU	30.06.2018	31.12.2017	30.06.2018	31.12.2017
Aktywa razem	2 715 473	2 499 376	622 586	599 241
Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	1 449 725	1 135 998	332 384	272 363
Zobowiązania długoterminowe	336 147	270 103	77 070	64 759
Zobowiązania krótkoterminowe	1 113 578	865 895	255 314	207 604
Kapitał własny akcjonariuszy jednostki dominującej	1 265 748	1 363 378	290 203	326 879
Kapitał akcyjny	67 704	67 704	15 523	16 232
Liczba akcji	9 545 447	9 521 700	9 545 447	9 521 700
Wartość księgowa na jedną akcję (w zł / EUR)	132,60	143,19	30,40	34,33
Rozwodniona wartość księgowa na jedną akcję (w zł / EUR)	132,36	142,63	30,35	34,20
Zadeklarowana lub wypłacona dywidenda na jedną akcję (w zł / EUR)	0,00	23,94	0,00	5,74
Dane dotyczące skróconego jednostkowego sprawozdania finansowego wg MSSF				
POZYCJE RACHUNKU ZYSKÓW I STRAT, CAŁKOWITYCH DOCHODÓW ORAZ RACHUNKU PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH	w tys. zł		w tys. EUR	
	I półrocze 2018	I półrocze 2017	I półrocze 2018	I półrocze 2017
Przychody netto ze sprzedaży	559 686	512 420	132 017	120 643
Zysk z działalności operacyjnej	186 598	232 349	44 014	54 704
Zysk brutto	181 591	233 069	42 833	54 873
Zysk netto	175 617	228 703	41 424	53 845
Całkowity dochód netto	174 962	227 108	41 269	53 470
Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	-6 048	8 669	-1 427	2 041
Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-58 423	-22 978	-13 781	-5 410
Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	77 699	18 675	18 327	4 397
Przepływy pieniężne netto, razem	13 228	4 366	3 120	1 028
Zysk na jedną akcję zwykłą (w zł / EUR)	18,43	24,11	4,35	5,68
Rozwodniony zysk na jedną akcję zwykłą (w zł / EUR)	18,38	24,05	4,34	5,66
POZYCJE BILANSU	30.06.2018	31.12.2017	30.06.2018	31.12.2017
Aktywa razem	1 359 645	1 081 130	311 731	259 208
Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	680 781	352 641	156 085	84 548
Zobowiązania długoterminowe	153 578	59 957	35 211	14 375
Zobowiązania krótkoterminowe	527 203	292 684	120 874	70 173
Kapitał własny	678 864	728 489	155 646	174 660
Kapitał akcyjny	67 704	67 704	15 523	16 232
Liczba akcji	9 545 447	9 521 700	9 545 447	9 521 700
Wartość księgowa na jedną akcję (w zł / EUR)	71,12	76,51	16,31	18,34

Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej Grupy Kęty S.A. w pierwszej połowie 2018 r.

Rozwodniona wartość księgowa na jedną akcję (w zł / EUR)	70,99	76,21	16,28	18,27
Zadeklarowana lub wypłacona dywidenda na jedną akcję (w zł / EUR)	0,00	23,94	0,00	5,74

Powyższe dane finansowe za 1 półrocze 2018 i 2017 roku zostały przeliczone na EUR według następujących zasad:

- pozycje aktywów i pasywów – według średniego kursu określonego przez Narodowy Bank Polski na dzień 30.06.2018r. – 4,3616 PLN/EUR oraz na dzień 31.12.2017r. – 4,1709 PLN/EUR;
- pozycje rachunku zysków i strat, sprawozdania z całkowitych dochodów oraz sprawozdania z przepływów pieniężnych według kursu stanowiącego średnią arytmetyczną kursów określonych przez NBP na ostatnie dni miesiąca: 1 półrocze 2018 - 4,2395 PLN/EUR; 1 półrocze 2017 – 4,2474 PLN/EUR.

Rachunek zysków i strat

	I półrocze 2018 (niebadane)	I półrocze 2017 (niebadane)
Przychody operacyjne ogółem, w tym:	1 426 439	1 274 329
Przychody ze sprzedaży	1 423 601	1 265 827
- w tym do jednostki stowarzyszonej	2	9
Pozostałe przychody operacyjne	2 838	8 502
Udział w zyskach netto jednostek wycenianych metodą praw własności	668	1 430
Zmiana stanu zapasów produktów gotowych oraz produkcji niezakończonych	15 392	24 472
Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby	5 667	7 797
Koszty operacyjne ogółem, w tym:	(1 279 147)	(1 156 799)
Amortyzacja	(62 522)	(59 229)
Materiały, energia oraz wartość sprzedanych towarów i materiałów	(886 569)	(801 173)
Usługi obce	(105 382)	(94 179)
Podatki i opłaty	(7 563)	(7 270)
Świadczenia pracownicze	(204 556)	(182 722)
Pozostałe koszty operacyjne	(12 555)	(12 226)
Zysk z działalności operacyjnej	169 019	151 229
Przychody finansowe	349	3 567
Koszty finansowe	(10 548)	(5 829)
Zysk przed opodatkowaniem	158 820	148 967
Podatek dochodowy	(33 828)	(29 449)
Zysk netto z działalności kontynuowanej	124 992	119 518
Przypadający na akcjonariuszy niekontrolujących	16	17
Przypadający na akcjonariuszy jednostki dominującej	124 976	119 501
Zysk na akcję przypadający na akcjonariuszy jednostki dominującej (w zł)		
Podstawowy	13,11	12,60
Rozwodniony	13,08	12,57

Sprawozdanie z całkowitych dochodów

	I półrocze 2018 (niebadane)	I półrocze 2017 (niebadane)
Zysk netto za okres	124 992	119 518
Inne całkowite dochody*:	1 964	(5 476)
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek powiązanych	4 337	(3 276)

Wycena instrumentów zabezpieczających przepływy pieniężne	(3 347)	(1 256)
Wynik zabezpieczeń przepływów pieniężnych	336	(1 597)
Podatek dochodowy dotyczący innych całkowitych dochodów, które odniesione będą na rachunek wyników	638	653
Całkowity dochód za okres:	126 956	114 042
Przypadający na akcjonariuszy niekontrolujących	16	17
Przypadający na akcjonariuszy jednostki dominującej	126 940	114 025

Skonsolidowany bilans

AKTYWA	30.06.2018	31.12.2017
	(niebadane)	(badane)
I. Aktywa trwałe	1 459 155	1 438 840
Rzeczowy majątek trwały	1 222 917	1 201 266
Wartości niematerialne	43 030	45 722
Wartość firmy	19 922	19 819
Nieruchomości inwestycyjne	3 549	4 483
Pozostałe inwestycje	4 311	5 634
Należności długoterminowe	2 407	1 457
Przedpłaty na zakup środków trwałych	48 930	39 082
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	114 089	121 377
II. Aktywa obrotowe	1 256 318	1 060 536
Zapasy	497 298	457 825
Należności z tytułu podatku dochodowego	2 087	1 215
Należności handlowe i pozostałe	622 720	513 010
Inwestycje krótkoterminowe	105	121
Pochodne instrumenty finansowe	4 995	9 453
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	129 113	78 912
Aktywa razem	2 715 473	2 499 376
PASYWA	30.06.2018	31.12.2017
	(niebadane)	(badane)
I. Kapitał własny	1 265 748	1 363 378
Kapitał akcyjny	67 704	67 704
Kapitał z emisji akcji powyżej wartości nominalnej	31 179	31 179
Kapitał z emisji akcji niezarejestrowanych	2 781	0
Kapitał z emisji opcji dla kadry kierowniczej	23 146	21 992
Wynik na transakcjach zabezpieczających przepływy pieniężne	996	546
Kapitał z aktualizacji wyceny instrumentów zabezpieczających	2 580	5 403
Kapitał z aktualizacji wyceny środków trwałych	3 314	3 314
Zyski zatrzymane	1 162 896	1 266 441
Różnice kursowe z przeliczenia jednostek zagranicznych	(29 425)	(33 762)
Kapitał własny przypadający na akcjonariuszy jednostki dominującej	1 265 171	1 362 817
Kapitały udziałowców niekontrolujących	577	561
II. Zobowiązania długoterminowe	336 147	270 103
Zobowiązania z tytułu kredytów i leasingu finansowego	240 949	179 374
Zobowiązania pozostałe	1 651	1 651
Rezerwy	499	499

Rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych	11 039	10 737
Przychody przyszłych okresów	39 199	34 669
Rezerwa na podatek odroczoney	42 810	43 173
III. Zobowiązania krótkoterminowe	1 113 578	865 895
Zobowiązania z tytułu kredytów i leasingu finansowego	469 214	490 065
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego	11 018	18 006
Zobowiązania handlowe i pozostałe	600 573	319 323
Rezerwy i rozliczenia międzyokresowe bierne	28 928	33 857
Pochodne instrumenty finansowe	1 785	2 782
Przychody przyszłych okresów	2 060	1 862
Pasywa razem	2 715 473	2 499 376

Skonsolidowany rachunek przepływu środków pieniężnych

	I półrocze 2018 (niebadane)	I półrocze 2017 (niebadane)
Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej		
Zysk przed opodatkowaniem	158 820	148 967
Korekty:	79 102	60 053
Udział w zyskach netto jednostek wycenianych metodą praw własności	(668)	(1 430)
Amortyzacja	62 522	59 229
Utworzenie / (odwrócenie) odpisów aktualizujących	0	(40)
Zyski z tytułu różnic kursowych netto	5 216	(4 126)
Zysk z tytułu pochodnych instrumentów finansowych	0	35
(Zysk) / strata z tytułu sprzedaży środków trwałych	(91)	(227)
Odsetki i udziały w zyskach	9 462	4 240
Wpływy/(wydatki) z zabezpieczeń odniesione na kapitał własny	450	404
Koszty opcji dla kadry kierowniczej	1 153	1 712
Zysk na okazjonalnym nabyciu	0	(58)
Pozostałe pozycje netto	1 058	314
Przepływy z działalności operacyjnej przed zmianą kapitału obrotowego	237 922	209 020
Zmiana stanu zapasów	(39 473)	(35 625)
Zmiana stanu należności netto	(110 654)	(116 214)
Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych za wyjątkiem kredytów	66 586	80 249
Zmiana stanu rezerw	(4 627)	(11 482)
Zmiana stanu przychodów przyszłych okresów	4 728	(1 112)
Środki pieniężne netto wygenerowane na działalności operacyjnej	154 482	124 836
Podatek zapłacony	(34 337)	(28 024)
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	120 145	96 812
Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej		
(+) Wpływy:	625	656
Sprzedaż wartości niematerialnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	638	639
Spłacone pożyczki	0	17
Odsetki otrzymane	(13)	0
(-) Wydatki:	(98 879)	(72 642)
Zakup wartości niematerialnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	(98 879)	(71 667)
Udzielone pożyczki	0	(24)
Nabycie inwestycji w jednostkach zależnych	0	(951)
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(98 254)	(71 986)

Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej Grupy Kęty S.A. w pierwszej połowie 2018 r.

Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej		
(+) Wpływy:		
Wpływy netto z emisji akcji	214 301	118 132
Wpływy z tytułu kredytów i pożyczek	2 781	1 359
Wpływy z tytułu kredytów i pożyczek	211 520	116 773
(-) Wydatki:		
Spląty kredytów i pożyczek	(185 991)	(153 065)
Spląty kredytów i pożyczek	(177 772)	(147 457)
Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	(678)	(906)
Odsetki	(7 541)	(4 702)
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	28 310	(34 933)
Przepływy pieniężne netto, razem:	50 201	(10 107)
- zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych	0	0
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na początek okresu	78 912	74 942
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na koniec okresu	129 113	64 835

Skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitałach własnych

Przypadający na akcjonariuszy jednostki dominującej

	Kapitał zakładowy	Kapitał z emisji akcji powyżej wartości nominalnej	Kapitał z emisji akcji niezarejestrowany	Kapitał z emisji opcji dla kadry zarządzającej	Wynik na transakcjach zabezpieczających przepływy nienależne	Kapitał z aktualizacji wyceny instrumentów zabezpieczających	Kapitał z aktualizacji wyceny środków trwałych	Zyski zatrzymane	Różnice kursowe z przeliczenia jednostek podporządkowanych	Kapitał własny akcjonariuszy jednostki dominującej	Kapitał własny udziałowców niekontrolujących	Kapitał własny razem
Kapitał własny na dzień 1 stycznia 2018 (badane)	67 704	31 179	0	21 992	546	5 403	3 314	1 266 441	(33 762)	1 362 817	561	1 363 378
Całkowite dochody za okres:	0	0	0	0	450	(2 823)	0	124 976	4 337	126 940	16	126 956
<i>Zysk netto za okres</i>	0	0	0	0	0	0	0	124 976	0	124 976	16	124 992
<i>Pozostałe całkowite dochody</i>	0	0	0	0	450	(2 823)	0	0	4 337	1 964	0	1 964
Wycena opcji menadżerskiej	0	0	0	1 154	0	0	0	0	0	1 154	0	1 154
Wypłata dywidendy	0	0	0	0	0	0	0	(228 521)	0	(228 521)	0	(228 521)
Emisja akcji	0	0	2 781	0	0	0	0	0	0	2 781	0	2 781
Kapitał własny na dzień 30 czerwca 2018 (niebadane)	67 704	31 179	2 781	23 146	996	2 580	3 314	1 162 896	(29 425)	1 265 171	577	1 265 748
Rok ubiegły												
Kapitał własny na dzień 1 stycznia 2017 (badane)	67 534	23 385	2 890	18 592	337	2 509	3 787	1 313 762	(27 435)	1 405 361	0	1 405 361
Całkowite dochody za okres:	0	0	0	0	385	(2 585)	0	119 501	(3 276)	114 025	17	114 042
<i>Zysk netto za okres</i>	0	0	0	0	0	0	0	119 501	0	119 501	17	119 518
<i>Pozostałe całkowite dochody</i>	0	0	0	0	385	(2 585)	0	0	(3 276)	(5 476)	0	(5 476)
Wycena opcji menadżerskiej	0	0	0	1 712	0	0	0	0	0	1 712	0	1 712

Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej Grupy Kęty S.A. w pierwszej połowie 2018 r.

Wypłata dywidendy	0	0	0	0	0	0	0	(284 699)	0	(284 699)	0	(284 699)
Emisja akcji	91	4 158	(2 890)	0	0	0	0	0	0	1 359	0	1 359
Sprzedaż udziałów	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	286	286
Kapitał własny na dzień 30 czerwca 2017 (niebadane)	67 625	27 543	0	20 304	722	(76)	3 787	1 148 564	(30 711)	1 237 758	303	1 238 061

4.2 Komentarz Zarządu

Podstawowym celem Strategii 2020 jest zapewnienie trwałego wzrostu wartości spółki dla akcjonariuszy. Jednym z głównych warunków osiągnięcia tego celu jest zrównoważony rozwój prowadzący do systematycznego zwiększania wypracowywanych zysków oraz środków pieniężnych. Wyniki osiągnięte w trakcie pierwszych sześciu miesięcy 2018 roku w opinii Zarządu w pełni spełniały to kryterium ponieważ osiągnięto 12% wzrost przychodów (1 423,6 mln zł) i 12% wzrost zysku z działalności operacyjnej (169,0 mln zł). Osiągnięciu tak dobrych wyników sprzyjała koniunktura na rynkach światowych, która od początku 2017 roku sprzyja rozwojowi sprzedaży produktów Grupy na rynkach europejskich. Tak jak w drugiej połowie 2017, tak i w trakcie pierwszych sześciu miesięcy 2018 roku praktycznie całość mocy produkcyjnych spółek Grupy Kapitałowej była wykorzystana w pełni. Wysoki popyt i wiążące się z nim optymalne obciążenie mocy produkcyjnych pozwoliło utrzymać wysoki poziom marż pomimo wzrostu kosztów surowców (wzrost ceny aluminium w PLN w drugim kwartale o 10%) oraz widocznej na rynku presji na wzrost płac. Spodziewany w kolejnych latach dalszy wzrost kosztów wynagrodzeń będzie jednym z najważniejszych wyzwań w kolejnych latach. Po uwzględnieniu wyniku na działalności finansowej, na którą największy wpływ mają koszty kredytów oraz wycena należności i zobowiązań w walutach obcych, skonsolidowany zysk netto przypadający na akcjonariuszy jednostki dominującej wyniósł 125,0 mln zł., czyli wzrósł o 5% pomimo znacznie wyższym kosztom finansowania długu.

Według oceny zarządu bilans grupy kapitałowej posiada bezpieczną strukturę finansowania. Pomimo ciągłego rozwoju i znacznych inwestycji kapitały własne ciągle stanowią większość sumy bilansowej. Na dzień bilansowy stanowiły one 53% sumy pasywów, co oznacza spadek o dwa punkty procentowe w porównaniu z końcem poprzedniego roku. Spadek ten wynika z wysokiego poziomu dywidend płaconych przez Grupę Kęty S.A. akcjonariuszom w okresie trzech ostatnich lat. Jako, że główne spółki Grupy Kapitałowej to w większości przedsiębiorstwa produkcyjne ciągle inwestujące w swój rozwój, znaczną pozycją aktywów są rzeczowe składniki majątku trwałego. Na dzień bilansowy stanowiły one 45% sumy aktywów. Wartość majątku obrotowego na dzień bilansowy wyniosła 1 256,3 mln zł i stanowiła ok. 46% ogółu aktywów (wzrost o cztery punkty procentowe do grudnia roku poprzedniego).

Jednym z bardzo istotnych parametrów z punktu widzenia Zarządu są przepływy pieniężne, dzięki którym spółki grupy mogą kontynuować rozwój. W trakcie 6 miesięcy 2018 roku wypracowano poziom 120,1 mln zł, czyli o ok 24% więcej niż w analogicznym okresie roku poprzedniego pomimo znaczącego wzrostu przychodów ze sprzedaży i związanej z tym konieczności finansowania kapitału pracującego. W opinii Zarządu strumień gotówki jest na tyle bezpieczny i stabilny, że nie wpływa on na dalszą politykę finansowania przyszłego rozwoju. Zgodnie z zamierzeniami Zarządu dalszy rozwój ma być finansowany głównie z źródeł wewnętrznych (gotówki z działalności operacyjnej) oraz długu odsetkowego.

Podsumowując Zarząd pozytywnie ocenia zrealizowane wyniki finansowe we wszystkich istotnych elementach. Biorąc pod uwagę obecny potencjał Grupy Kapitałowej oraz planowany program inwestycji w dalszy rozwój a także optymistyczne prognozy, co do wzrostu gospodarczego w kraju i na świecie, Zarząd podtrzymuje swoje oczekiwania co do osiąganych wielkości ekonomicznych zawartych w Strategii 2020.

4.3 Kredyty i zobowiązania warunkowe

Kredyty długoterminowe (w tys. zł)

Kredytobiorca	Kredytodawca	waluta kredytu	31.12.2017	Wzrosty (zmniejszenia)	30.06.2018
Grupa Kęty S.A.	BGŻBNP Paribas Polska	PLN	6 489	(6 489)	0
Grupa Kęty S.A.	Bank PKO BP	PLN	0	100 366	100 366
Alupol Packaging Kęty Sp. z o.o.	BGŻBNP Paribas Polska	PLN	77 560	(11 080)	66 480
Aluprof SA	BGŻBNP Paribas Polska	PLN	7 154	(7 154)	0
Aluprof SA	Bank PEKAO	PLN	85 000	(14 167)	70 833
Alupol Films sp. z o.o.	BGŻBNP Paribas Polska	EUR	2 798	(400)	2 398
Długoterminowe kredyty			179 001	61 076	240 077
Aluprof Romania	Zobowiązania z tyt. leasingu fin.	RON	91	43	134
Aluprof SA	Zobowiązania z tyt. leasingu fin	PLN	201	0	201
Aluprof UK	Zobowiązania z tyt. leasingu fin	GBP	24	(4)	20
Aluminium Kety Emmi d.o.o.	Zobowiązania z tyt. leasingu fin	EUR	42	460	502
Marius Hansen Facader A/S	Zobowiązania z tyt. leasingu fin	EUR	15	0	15
Leasing razem			373	499	872
Razem kredyty oraz leasing długoterminowe			179 374	61 575	240 949

Kredyty krótkoterminowe (w tys. zł)

Kredytobiorca	Kredytodawca	waluta kredytu	31.12.2017	Wzrosty (zmniejszenia)	30.06.2018
Grupa Kęty S.A.	Bank PKO BP	PLN, EUR	1 358	(157)	1 201
Grupa Kęty S.A.	BGŻBNP Paribas Polska	PLN	8 839	(8 759)	80
Grupa Kęty S.A.	BGŻBNP Paribas Polska	PLN	53 310	(3 685)	49 625
Grupa Kęty S.A.	ING Bank Polska	PLN	26 084	(15 531)	10 553
Grupa Kęty S.A.	Bank PEKAO	PLN	64 476	6 638	71 114
Grupa Kęty S.A.	Bank Societe Generale	EUR	14 915	503	15 418
Grupa Kęty S.A.	Bank PKO BP	PLN	0	7 075	7 075
Alupol Packaging SA	BGŻBNP Paribas Polska	PLN	4 975	(47)	4 928
Alupol Packaging SA	Bank PEKAO	PLN	34 912	(5 324)	29 588
Alupol Packaging SA	Bank PKO BP	PLN	10 571	(10 571)	0
Alupol Packaging SA	Bank PEKAO	PLN, USD	4 705	(4 705)	0
Alupol Packaging Kęty Sp. z o.o.	Bank PKO BP	PLN, EUR	15 110	2 888	17 988
Alupol Packaging Kęty Sp. z o.o.	Bank PEKAO	PLN, EUR	27 277	(2 115)	25 162
Alupol Packaging Kęty Sp. z o.o.	BGŻBNP Paribas Polska	PLN	14 480	5 685	20 165
Alupol Packaging Kęty Sp. z o.o.	BGŻBNP Paribas Polska	PLN	22 565	(178)	22 387
Aluprof SA	Bank PEKAO	PLN, EUR	70 124	11 002	81 126
Aluprof SA	Bank Societe Generale	GBP	2 713	(437)	2 276
Aluprof SA	BGŻBNP Paribas Polska	PLN	9 650	2 353	12 003
Aluprof SA	Alior Bank	PLN	15 145	(15 145)	0
Aluprof SA	Bank PKO BP	PLN	3 385	(3 385)	0
Aluprof SA	ING Bank Polska	PLN, EUR	1 054	(1 054)	0
ROMB SA	BGŻBNP Paribas Polska	PLN	7 089	(1 902)	5 187
ROMB SA	Bank PEKAO	PLN	0	6 283	6 283
Alupol Films sp. z o.o.	Bank PEKAO	PLN, EUR	24 350	27	24 377
Alupol Films sp. z o.o.	BGŻBNP Paribas Polska	PLN	27 646	7 397	35 043
Alupol Films sp. z o.o.	mBbank	EUR, PLN	0	1 146	1 146
Aluminium Kety Emmi d.o.o.	Delavska Hranilnica d.d.	EUR	630	242	872
Aluminium Kety Emmi d.o.o.	ALEA	EUR	963	49	1 012
Aluminium Kety Emmi d.o.o.	Bank PEKAO	EUR	22 865	1 163	24 028
Krótkoterminowe kredyty			489 191	(20 544)	468 647
Aluprof Romania, Marius Hansen Facader A/S,	Zobowiązania z tyt. leasingu fin	RON, DKK, GBP	75	(5)	70
Aluprof UK					
Aluminium Kety Emmi d.o.o.	Zobowiązania z tyt. leasingu fin	EUR	588	(178)	410
Aluprof SA	Zobowiązania z tyt. leasingu fin	PLN	211	(124)	87
Leasing razem			874	(307)	567
Razem kredyty oraz leasing krótkoterminowe			490 065	(20 851)	469 214

Wszystkie kredyty oprocentowane są wg stawek Wibor/Euribor + marża banku. Spłaty kredytów wynikały z harmonogramu spłat. Zaciągnięcia kredytów są związane z zarządzaniem płynnością Grupy.

Zobowiązania warunkowe (w tys. zł)

Tytuł	30.06.2018	31.12.2017
Bankowe gwarancje budowlane udzielone przez Segment SSA	29 513	26 587
Ubezpieczeniowa gwarancja należytego wykonania kontraktu przez Segment SSA	56 389	5 664
Razem udzielone gwarancje	85 902	32 251

*Gwarancje budowlane dotyczą dobrego wykonania umów o usługi budowlane, terminy ich ważności uzależnione są od zapisów poszczególnych umów.

Poza wyżej wymienionymi nie występują inne zobowiązania warunkowe.

5. PROGNOZY ROCZNE ORAZ STRATEGIA ROZWOJU

CELE STRATEGII

Podstawowym celem Strategii 2020 jest zapewnienie trwałego wzrostu wartości spółki dla akcjonariuszy dzięki:

- zrównoważonemu rozwojowi prowadzącemu do systematycznego zwiększania wypracowywanych zysków oraz środków pieniężnych,
- stabilnej polityce dywidendowej,
- stworzenia potencjału dla dalszego rozwoju w kolejnych okresach,
- utrzymaniu wysokich standardów corporate governance.

ZAŁOŻENIA OPERACYJNE ORAZ ZAŁOŻENIA MAKROEKONOMICZNE

Bazując na przyjętych założeniach dotyczących kształtowania się cen surowców oraz kursów walut, poszczególne segmenty prognozują następujące wartości przychodów ze sprzedaży:

- Segment Wyrobów Wyciskanych 1 458 mln zł (+28% w porównaniu do 2017 roku),
- Segment Systemów Aluminiowych 1 420 mln zł (+26% w porównaniu do 2017 roku),
- Segment Opakowań Giętkich 750 mln zł (+20% w porównaniu do 2016 roku).

Biorąc powyższe pod uwagę, skonsolidowane przychody ze sprzedaży grupy kapitałowej w 2020 roku powinny osiągnąć poziom 3 357 mln zł (+27% w porównaniu do 2017 roku), zysk z działalności operacyjnej 360 mln zł (+20% w porównaniu do 2017 roku), zysk operacyjny powiększony o amortyzację (EBITDA) poziom 514 mln zł (+22% w porównaniu do 2017 roku) a skonsolidowany zysk netto 264 mln zł (+11% w porównaniu do 2017 roku).

Powyższe prognozy przygotowano w oparciu o następujące założenia makroekonomiczne:

- średnia cena aluminium (3M) – 1800 USD/t
- średni kurs USD 4,05 zł
- średni kurs EUR 4,30 zł
- relacja EUR/USD 1,06
- wzrost PKB Polska 3,4%

ZMIANY W STRUKTURZE ZARZĄDZANIA

Zarząd Grupy Kęty S.A. zamierza podjąć działania zmierzające do wydzielenia ze struktur Grupy Kęty S.A. działalności produkcyjnej Segmentu Wyrobów Wyciskanych. Grupa Kęty S.A. pozostałaby spółką holdingową notowaną na GPW w Warszawie posiadającą majątek w postaci akcji i udziałów w wiodących spółkach każdego z segmentów.

PLAN INWESTYCYJNY

Zarząd zakłada, iż w okresie objętym niniejszą strategią (uwzględniając wydatki poniesione do tej pory od początku realizacji strategii czyli od 2015 roku) wydatki inwestycyjne osiągną poziom ok. 1246 mln zł (+316 mln w porównaniu do strategii 2015 oraz łącznie 597 mln wydatków w latach 2018-2020),

Niniejsza prognoza nie obejmuje ewentualnych dodatkowych wydatków na akwizycje, których efektów również nie uwzględniono w prognozie sprzedaży i wyników.

POLITYKA DYWIDENDOWA

Przyjęta przez Radę Nadzorczą Grupy Kęty S.A. polityka dywidendowa zakłada wypłatę dywidendy na poziomie 60-100% skonsolidowanego zysku netto Grupy Kęty S.A. w okresie obowiązywania Strategii 2020. Zarząd zakłada, że wypłata dywidendy w okresie realizacji planu strategicznego Strategia 2020 ukształtuje się średnio na poziomie 80% skonsolidowanego zysku netto Grupy Kęty S.A.

Zarząd przy ustalaniu wartości rekomendowanej dywidendy będzie brał pod uwagę m.in.:

- relację długu netto Grupy Kapitałowej do skonsolidowanego zysku operacyjnego powiększonego o amortyzację (EBITDA), wyliczoną na ostatni dzień bilansowy poprzedniego roku obrotowego z maksymalnym poziomem 2,0;
- przesunięcia czasowe otrzymywanych dywidend ze spółek zależnych, wpływających na maksymalny poziom rekomendowanej dywidendy;
- wartość potencjalnych i możliwych do zrealizowania akwizycji
- wartość rzeczywistych wydatków inwestycyjnych do poniesienia w roku wypłaty dywidendy.

POTENCJALNE AKWIZYCJE

W prognozach na 2018 rok nie uwzględniono żadnych efektów z tytułu potencjalnych projektów akwizycyjnych. Niemniej jednak Zarząd rozważa dwa kierunki potencjalnych akwizycji w ramach istniejących segmentów oraz utworzenie nowego segmentu:

- w Segmencie Wyrobów Wyciskanych – mogą one dotyczyć rozwoju dotychczasowych lub nabycia nowych kompetencji w zakresie obróbki profili oraz produkcji komponentów na bazie profili aluminiowych. Potencjalne projekty mogą dotyczyć podmiotów o przychodach ze sprzedaży na poziomie do 50 mln EUR,
- w Segmencie Systemów Aluminiowych – mogą one dotyczyć rozwój geograficznego lub produktowego na nowych rynkach. Potencjalne projekty mogą dotyczyć podmiotów o przychodach ze sprzedaży na poziomie do 20 mln EUR,
- nowy segment, którego potencjał pozwoliłby osiągnąć w 2020 roku przychody ze sprzedaży na poziomie min. 200 mln zł.

POZIOM ZADŁUŻENIA

W związku z realizowanym programem inwestycyjnym oraz planowaną wypłatą dywidend wzrośnie zadłużenie Grupy Kapitałowej do poziomu ok. 820 mln zł na koniec roku 2018 (ok. 762 mln zł netto) i ok. 801 mln zł na koniec roku 2020 (ok. 682 mln zł netto).

RYZYO NIEPEWNOŚCI ORAZ CZĘSTOTLIWOŚĆ OCENY REALIZACJI STRATEGII

Niniejsze założenia do strategii, w tym prognozy dotyczące przyszłych przychodów oraz zysków, zostały ustalone na podstawie szeregu założeń, oczekiwań oraz projekcji, a w związku z tym obarczone są ryzykiem niepewności i mogą ulec zmianie pod wpływem czynników zewnętrznych jak i wewnętrznych. Spółka będzie dokonywała oceny możliwości realizacji Strategii 2020 oraz dokonywała ewentualnych korekt w cyklach rocznych.

PROGNOZA WYNIKÓW FINANSOWYCH 2018 ROKU

Bazując na przyjętych założeniach dotyczących kształtowania się cen surowców oraz kursów walut, poszczególne segmenty prognozują następujące wartości przychodów ze sprzedaży:

- Segment Wyrobów Wyciskanych 1235 mln zł (+9)
- Segment Systemów Aluminiowych 1235 mln zł (+9%)
- Segment Opakowań Giętkich 658 mln zł (+5%)

W 2018 roku skonsolidowane przychody ze sprzedaży osiągną 2,9 mld zł i będą o 9% wyższe od przychodów osiągniętych w 2017 roku. Zarząd prognozuje, iż skonsolidowany zysk z działalności operacyjnej wyniesie 317 mln zł, czyli będzie o 5% wyższy niż w roku poprzednim. Zysk EBITDA (zysk operacyjny z uwzględnieniem amortyzacji) wyniesie 448 mln zł, co oznacza wzrost o 6%. Zakładane saldo działalności finansowej w 2018 roku wyniesie -22 mln zł i bazuje ono wyłącznie na kalkulacji kosztów kredytu. Ponadto przy kalkulacji zysku netto na 2018 rok uwzględniono 11 mln zł aktywa na podatek odroczone z tytułu działalności w Specjalnej Strefie Ekonomicznej (w 2017 roku było to ok. 5 mln zł). W efekcie skonsolidowany zysk netto osiągnie wartość 253 mln zł. Poniższe zestawienie przedstawia prognozę podstawowych skonsolidowanych danych finansowych na rok 2018 w mln zł w porównaniu ze wstępnymi wynikami za 2017 rok:

	2017	2018*	zmiana
Przychody ze sprzedaży	2 643 mln zł	2 893 mln zł	+ 9%
EBIT	301 mln zł	317 mln zł	+ 5%
EBITDA	421 mln zł	448 mln zł	+ 6%
Zysk netto	237 mln zł	253 mln zł	+ 7%
Wydatki inwestycyjne	190 mln zł	335 mln zł**	

* prognoza

** w tym 43 mln zł przesuniętych płatności z projektów inwestycyjnych 2017 roku

Powyższe prognozy zostały przygotowane przy założeniu następujących wskaźników:

- cena aluminium 2180 USD/tonę
- średni kurs USD 3,5 zł
- średni kurs EUR 4,20 zł
- relacja EUR/USD 1,20
- wzrost PKB 3,7%

Finansowanie: Według szacunków spółki zadłużenie odsetkowe z tytułu kredytów bankowych oraz leasingu wyniesie na koniec 2018 roku ok. 848 mln zł, a po uwzględnieniu szacowanego poziomu gotówki dług netto wyniesie 746 mln zł. Wzrost poziomu zadłużenia będzie związany z kontynuacją programu inwestycyjnego (335 mln zł), zakładaną wypłatę dywidendy (zgodnie z prowadzoną polityką) oraz potrzeby w zakresie finansowania kapitału pracującego. Zarząd zakłada, iż wszystkie potrzeby finansowe zostaną pokryte środkami wypracowanymi w trakcie roku oraz finansowaniem odsetkowym.

6. PROJEKTY INWESTYCYJNE ORAZ BADAWCZO-ROZWOJOWE

Od wielu dekad inwestycje stanowiły dla Grupy Kapitałowej Kęty motor napędowy rozwoju. Potwierdzają to kwoty środków przeznaczonych na budowę nowych zakładów, zakup nowoczesnych technologii, maszyn i urządzeń. Od 2000 roku Spółka wydała na inwestycje ok. 2,0 miliarda złotych, a do końca 2020 roku chce przeznaczyć – zgodnie ze strategią rozwoju - kolejne 0,5 miliarda złotych. W sumie od 2000 roku, w ciągu 20 lat wydatki inwestycyjne zamkną się kwotą ok. 2,5 miliarda złotych.

PROJEKTY INWESTYCYJNE

Wielkość wydatków inwestycyjnych na zakup rzeczowych składników majątku trwałego, wartości niematerialnych i prawnych oraz akcji i udziałów w przejmowanych podmiotach w Grupie Kapitałowej Grupy KĘTY S.A. w ciągu sześciu miesięcy 2018 i 2017 roku wynosiła:

	6 miesięcy 2018	6 miesięcy 2017
Wydatki ogółem (mln zł)	98,9	72,6

Segment Opakowań Giętkich - Głównym projektem inwestycyjnym o łącznej wartości 110 mln zł jest budowa drugiej linii do produkcji folii BOPP wraz z halą. Będzie on realizowany w latach 2018 – 2019. W omawianym okresie łączne wydatki na ten projekt wyniosły 3 mln a do końca 2018 roku planuje się jeszcze wydanie ok. 40 mln zł. Produkcja w nowym zakładzie ma ruszyć w drugiej połowie 2019 roku.

Segment Wyrobów Wyciskanych - realizował prace montażowe dwóch hal produkcyjnych oraz rozpoczął montaż jednej prasy do tłoczenia profili, która zwiększy moce produkcyjne o ok. 15% w czwartym kwartale 2018 roku. Ponadto zakończono prace nad projektem wykonawczym i budowlanym drugiej prasy, której montaż ma się rozpocząć pod koniec trzeciego kwartału 2018 roku. Segment realizuje ponadto projekt rozbudowy anodowni, który jest na etapie uzyskiwania niezbędnych pozwoleń środowiskowych.

Segment Systemów Aluminiowych - w okresie pierwszego półrocza 2018 roku głównym projektem inwestycyjnym rozpoczętym w Segmencie była budowa Centrum Badawczo – Rozwojowego. Do końca pierwszego półrocza zakupiono grunt pod obiekt oraz rozpoczęto budowę części biurowej. Rozpoczęcie montażu hali produkcyjnej planuje się na sierpień br. Ponadto pozyskano pozwolenie na budowę nowej lakierni pionowej oraz rozpoczęto prace przygotowawcze pod budowę kolejnej hali produkcyjnej w zakładzie w Opolu.

W ciągu 12 miesięcy po okresie bilansowym Grupa Kapitałowa ma zamiar wydać na inwestycje ok. 250 mln zł. Będą to wydatki na zakup nowych urządzeń oraz rozwój infrastruktury. Szczególnie istotne to:

- prasa do wyciskania profili ze stopów miękkich wraz z halą produkcyjną (w SWW)
- prasa do wyciskania profili i prętów ze stopów twardych (w SWW)
- Centrum Badawczo Rozwojowe (w SSA)
- lakiernia pionowa (w SSA)
- nowa hala produkcji rolet w Opolu (w SSA)
- budowa drugiej linii produkcji folii BOPP (w SOG)

PROJEKTY BADAWCZO ROZWOJOWE

Wysoka jakość, innowacyjność produktów, a także inwestycje w nowoczesne technologie i park maszynowy to filozofia działania i strategia Grupy Kapitałowej w obszarze oferowanych produktów i usług. Spółki przez lata konsekwentnie budują swoją przewagę, rozwijając produkty, inwestując w kapitał ludzki i najnowsze technologie.

Aluprof S.A. to jeden z wiodących europejskich dystrybutorów systemów aluminiowych dla rozwiązań architektonicznych wykorzystywanych powszechnie w budownictwie, który w celu przyspieszenia procesu wprowadzania innowacji i nowych rozwiązań systemowych posiada własny Dział Rozwoju oraz

Centrum Badań i Innowacji, którego laboratorium współpracuje z IFT Rosenheim (Niemcy) oraz Instytutem Techniki Budowlanej w Warszawie.

W pierwszym półroczu 2018 r., wychodząc naprzeciw oczekiwaniom rynków, opracowano i przygotowano do wdrożenia kolejne nowe produkty oraz zmodernizowano kilka systemów okiennie-drzwiowych oraz fasadowych. Na szczególną uwagę zasługuje opracowanie i wdrożenie do realizacji obiektowej systemu fasad elementowych z oknami panelowymi o skomplikowanej formie przestrzennej, dedykowanych na prestiżowy obiekt wysokościowy zlokalizowany w Warszawie. Spełnienie bardzo wysokich wymagań szczelnościowych i termicznych zostało potwierdzone w badaniach wg norm europejskich i dodatkowo amerykańskich. Opracowano i wdrożono do sprzedaży systemowej kilka nowych produktów w tym okna przesuwne wewnętrzne, drzwi panelowe oraz system szklanych barier przeznaczonych do montażu od strony zewnętrznej okien nie tylko aluminiowych. Wdrożono ponadto do dystrybucji nowatorski system przeciwpożarowych okien zewnętrznych, które oprócz odporności ogniowej cechuje wysoka izolacyjność termiczna. Produkty te odpowiadają najnowszym wymaganiom europejskim. W celu wsparcia ekspansji zagranicznej Segmentu opracowano nowe wersje kilku systemów okiennie-drzwiowych i fasadowych przeznaczonych na wybrane rynki Europy Zachodniej i USA. Oprócz rozwoju podstawowych produktów Segment wprowadzono kolejne, nowe rodzaje akcesoriów systemowych. Są to m.in. nowe systemy okuć okiennych i drzwiowych, w tym rozwiązania specjalizowane.

Z kolei Centrum Badawczo Rozwojowe Segmentu Wyrobów Wyciskanych w odpowiedzi na zapotrzebowanie rynku realizuje projekty mające na celu optymalizację procesów produkcyjnych oraz poszerzenie gamy produktów spełniających jednocześnie coraz wyższe wymagania klientów. Wśród prowadzonych badań znajdują się projekty dotyczące m.in.:

- optymalizacji procesu produkcyjnego kształtowników przeznaczonych na tzw. kontrolowane strefy zgniotu oraz konstrukcje nadwozi w przemyśle motoryzacyjnym, spełniających wysokie wymagania renomowanych producentów z segmentu automotive. Prace obejmują zarówno projektowanie nowych stopów jak i rozwój technologii wyciskania.
- opracowania technologii jednoczesnego wyciskania profili o dwóch różnych kształtach przy użyciu jednego narzędzia. Prace dotyczą profili dla branży budowlanej, które tworzą pary współpracujących kształtowników.
- wdrożenia technologii wyciskania profili dla branży automotive na prasie 35 MN przy użyciu nowej instalacji chłodzenia wodnego.
- opracowanie oprzyrządowania i wdrażanie nowych metod badań.

Rozwój technologiczny i poszerzanie portfolio Segmentu Opakowań Giętkich o nowe, innowacyjne produkty, umacnia jego pozycję wśród najbardziej liczących się producentów opakowań w Europie. Jest to możliwe dzięki długofalowemu procesowi dokonywania inwestycji organicznych, a co za tym idzie, wzrostem mocy produkcyjnych, optymalizacji kosztów produkcji oraz wdrażaniem nowych rozwiązań technologicznych. Bieżąca współpraca z Klientami umożliwia realizację projektów, które mają na celu opracowanie optymalnych parametrów laminatów gwarantujących bezpieczeństwo żywnościowe. W efekcie tych prac powstało wiele unikatowych rozwiązań charakteryzujących się konkurencyjną ceną oraz wysokimi parametrami jakościowymi.

Alupol Packaging promuje na rynku proekologiczne laminaty o niskiej gramaturze oparte na bazie folii wysokobarierowych HBF9™. Ich produkcja możliwa jest dzięki urządzeniom do rozdmuchu wielowarstwowych folii tworzywowych, pozwalającym na produkcję wyrobów o skomplikowanych strukturach i specyficznych własnościach barierowych. Dzięki możliwości zastosowania w procesie produkcyjnym wysokobarierowych surowców tworzywowych i łączenia ich z poliolefinami, uzyskuje się

folie o niskiej przenikalności: gazów, wilgoci i aromatów, bardzo dobrych własnościach: zgrzewalnych, mechanicznych i optycznych. Opracowane laminaty z udziałem tych folii zapewniają możliwość stosowania ich do pakowania żywności chłodzonej, a także pocieniania laminatów, w które pakowane są produkty o wydłużonym okresie przydatności do spożycia. Właściwości produkowanych folii pozwalają również na zastąpienie istniejących na rynku laminatów 3, 4, 5-warstwowych zawierających w swej strukturze aluminium, tworzywo sztuczne i papier, laminatami 2, 3-warstwowymi, charakteryzującymi się niższą gramaturą. Jest to więc technologia mniej materiałochłonna niż stosowana dotychczas. Dodatkowo obniżenie gramatury laminatów powoduje zmniejszenie ilości wytwarzanych odpadów opakowaniowych i przyczynia się w znacznym stopniu do ochrony środowiska.

Ponadto w Alupol Packaging wdrożone zostały procesy technologiczne polegające na uszlachetnianiu laminatów poprzez stosowanie różnorodnych lakierów matowych i strukturalnych nadających określone właściwości powierzchni opakowań.

W Alupol Films, który został uruchomiony w 2016 roku, produkowany jest szeroki asortyment folii polipropylenowych BOPP. Obecnie Zakład ma już pełne obłożenie mocy produkcyjnych. W ciągu niespełna dwóch lat opracowano i wdrożono technologie produkcji szerokiej gamy różnych rodzajów folii BOPP. Powstały folie transparentne, białe, matowe i metalizowane o różnych właściwościach. Odpowiadając na potrzeby rynku opracowano folie o zróżnicowanym współczynniku tarcia, niskiej temperaturze zgrzewu (low seal) i doskonałych własnościach optycznych. Dzięki bardzo szybkiemu rozwojowi Alupol Films, podjęta została decyzja o budowie nowego zakładu w Oświęcimiu co pozwoli na kolejny znaczący wzrost mocy produkcyjnych w Segmencie Opakowań Giętkich.

7. CZYNNIKI ISTOTNE DLA ROZWOJU GRUPY KAPITAŁOWEJ, SZANSE I ZAGROŻENIA

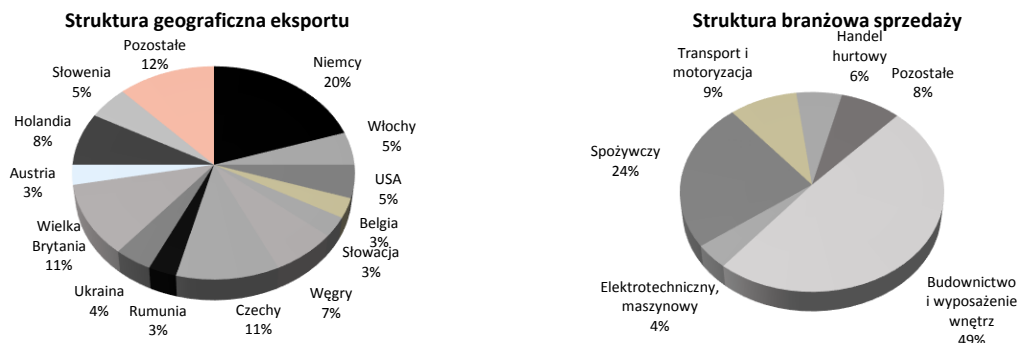
7.1 Zewnętrzne

Ze względu na istotność wpływu pozostałych spółek grupy kapitałowej na obraz sytuacji finansowej Grupy Kęty S.A. oraz ryzyka, na które narażona jest spółka, o ile nie wskazano inaczej, przedstawione czynniki dotyczą całej Grupy Kapitałowej Grupy Kęty S.A.

KONIUNKTURA NA RYNKACH

Spółki grupy kapitałowej narażone są na wahania koniunkturalne występujące zarówno w polskiej gospodarce, do której trafia ok. 54% sprzedaży, jak i gospodarkach pozostałych krajów europejskich, gdzie kierowana jest sprzedaż ok. 44% całości sprzedaży grupy. Pozostałe 2% kierowane jest do klientów z innych części świata, głównie do Stanów Zjednoczonych. Szczególne znaczenie dla rozwoju sprzedaży ma sytuacja na rynkach Niemiec, Czech, Włoch, Węgier, Stanów Zjednoczonych, Wielkiej Brytanii, Holandii, Słowenii i Ukrainy do których trafia 75% sprzedaży zagranicznej a także w mniejszym stopniu na rynkach Słowacji, Austrii, Belgii, Rumunii, Francji, Litwy i Szwajcarii. Analizując jednocześnie strukturę branżową sprzedaży widoczny jest duży udział sprzedaży w sektorze budowlanym (ok 49% wartości sprzedaży skonsolidowanej) a więc wszystkie czynniki wpływające na koniunkturę w budownictwie (dostępność kredytów, poziom inwestycji) na rynku krajowym oraz głównych rynkach eksportowych mają istotny wpływ na osiąganą przez grupę kapitałową sprzedaż. Znaczący jest jednak fakt, iż coraz większe znaczenie dla Grupy Kapitałowej ma rynek motoryzacyjny i transportowy (ok. 9% całości

sprzedaży) oraz spożywczy (ok. 24% sprzedaży), co systematycznie obniża ryzyko związane z koncentracją w jednej branży.



Źródło: opracowanie własne

POLITYKA CELNA

Od maja 2007 roku zostało obniżone z 6 na 3% cło na aluminium sprowadzane z krajów byłego ZSRR, które jest głównym źródłem podstawowego surowca spółki. Kontynuacja tych działań, a więc redukcji do 0% w kolejnych latach może korzystnie wpłynąć na osiągnięte przez spółkę wyniki finansowe. Z kolei powrót do poprzednich stawek (6%) niekorzystnie wpłynie na wyniki finansowe.

Pośredni wpływ na poziom sprzedaży może mieć polityka celna poszczególnych krajów w relacji do produktów oferowanych przez Grupę Kapitałową lub jej klientów. Przykładem takiego ryzyka jest wprowadzenie w USA ceł importowych na samochody osobowe sprowadzane z UE. Ponieważ spółki Grupy Kapitałowej są na razie małym graczem na tym rynku z niewielkim udziałem strukturze sprzedaży obecna sytuacja nie ma istotnego wpływu na naszą działalność. Biorąc pod uwagę rosnącą skalę działalności Grupy w zakresie produkcji elementów dla motoryzacji zdarzenia takie w przyszłości mogą mieć większe znaczenie na osiągnięte poziomy sprzedaży i zysku.

DOSTĘPNOŚĆ SUROWCÓW

Podstawową grupą surowców wykorzystywanych w grupie kapitałowej jest aluminium pierwotne, złom aluminiowy a także półprodukty bazujące na aluminium (blacha i folia aluminiowa oraz wlewki z aluminium i jego stopów). Stanowią one łącznie ok. 50% całości kupowanych surowców i materiałów do produkcji. Przy produkcji opakowań giętkich wykorzystywane są dodatkowo różnego rodzaju folie i granulaty tworzyw sztucznych (polietylen, polipropylen), papier drukowy oraz farby, kleje i lepiszcza, które łącznie stanowią 20% ogółu zakupów surowcowych i materiałowych. Listę głównych pozycji uzupełniają akcesoria do produkcji systemów aluminiowych z 10% udziałem. Ze względu na konieczność utrzymania wysokiej jakości produkcji polityka zakupowa grupy opiera się o współpracę z wyselekcjonowanymi dostawcami gwarantującymi odpowiedni standard współpracy. Jednocześnie podstawowym założeniem jest taka dywersyfikacja dostawców, aby zapewnić bezpieczeństwo i utrzymanie konkurencyjności dostaw.

CENY SUROWCÓW

Grupa kapitałowa w zakresie kształtowania cen sprzedaży wyrobów wyciskanych jest uzależniona od światowych cen aluminium, które mogą mieć istotny wpływ na zmiany wartości sprzedaży, osiągniętej rentowności i wyników finansowych oraz poziomu kapitału obrotowego. Całość zaopatrzenia w aluminium pierwotne, jak i półprodukty na bazie aluminium (wlewki), które są podstawowym surowcem wykorzystywanym w procesach produkcyjnych, realizowana jest w oparciu o ceny aluminium, ustalone na Londyńskiej Giełdzie Metali. Gwałtowny wzrost cen aluminium pierwotnego, jeżeli nie zostanie

zrównoważony wzrostem cen produktów, może mieć istotny niekorzystny wpływ na wyniki finansowe. Aby ograniczyć ryzyko związane z wahaniami cen aluminium, spółki grupy kapitałowej stosują formuły cenowe oparte o giełdowe notowania aluminium, przenosząc częściowo ryzyko na klientów lub też zawierają transakcje terminowe typu futures na zakup aluminium. W przypadku pozostałych grup surowcowych spółki grupy kapitałowej nie wykorzystują instrumentów pochodnych do zabezpieczania swojej ekspozycji. W wybranych przypadkach stosowane są natomiast mechanizmy indeksacji cen produktów w zależności od kształtowania się cen głównych grup surowców (np. sztucznych tworzyw i papieru w Segmencie Opakowań Giętkich)

KURSY WALUT

Wg szacunków Zarządu w okresie objętym niniejszym sprawozdaniem ok. 45 sprzedaży Grupy Kapitałowej było realizowane w PLN natomiast ok. 50% stanowiła sprzedaż denominowana w EURO. Ok. 2% stanowiła sprzedaż rozliczana w USD, natomiast pozostałe 3% to sprzedaż rozliczana GBP, UHR i DEK. Po stronie kosztowej ok. 43% kosztów to koszty ponoszone w PLN, 15% to koszty denominowane w USD, 40% kosztów to koszty denominowane w EURO i ok 2% koszty w pozostałych walutach (GBP, UHR i DEK). Biorąc powyższe pod uwagę kształtowanie się kursu PLN w stosunku do EURO oraz USD będą miały istotny wpływ na osiągnięte przez spółkę wyniki. Spółki grupy kapitałowej podejmują działania w celu ograniczenia ryzyka walutowego poprzez zawieranie terminowych transakcji walutowych typu forward, zakup opcji czy też poprzez utrzymywanie części zadłużenia w walutach obcych.

KONKURENCJA

Począwszy od lat 90-tych XX wieku obserwowany jest stały wzrost konkurencji ze względu na atrakcyjność rynku polskiego oraz bliskość rynków Europy Wschodniej. W trakcie okresu sprawozdawczego ilość konkurentów w poszczególnych segmentach biznesowych nie uległa istotnym zmianom. Według oceny Zarządu głównymi konkurentami w poszczególnych obszarach biznesowych są:

Segment Wyrobów Wyciskanych	Sapa Aluminium, Yawal oraz Final (grupa Yawal), Eurometal, Cortizo, Kaye Aluminium, Extral Aluminium, Aliplast, Albatros
Segment Systemów Aluminiowych	Sapa Building System, Schuco, Hydro Building System, Ponzio, Yawal, Aliplast, Blyweert, Heroal, Alukon, Reynaers,
Segment Opakowań Giętkich	Amcors, Constantia Teich, Mondi Packaging, Suominen Polska, Fuji Seal Polska, Schur Flexibles Poland, Poligal Polska

Źródło: opracowanie własne

KREDYTY

Spółki grupy kapitałowej systematycznie inwestują środki pieniężne w dalszy rozwój techniczny i technologiczny, wspierając się finansowaniem zewnętrznym. Ponadto ze względu na obowiązujące na rynku standardy częściowo finansuje swoich klientów udzielając im kredytu kupieckiego. Oznacza to, iż pomimo wypracowywanych środków pieniężnych z działalności operacyjnej, ograniczenie w dostępie do finansowania zewnętrznego w postaci kredytów bankowych może mieć istotny wpływ na możliwości rozwojowe spółki. Może również wpłynąć na poziom wypłacanej przez Grupę Kęty S.A. dywidendy. Poziom stóp procentowych będzie bezpośrednio wpływał na koszty finansowe wykazywane przez poszczególne spółki a zatem na osiągnięty wynik netto.

SYTUACJA POLITYCZNA I GOSPODARCZA NA UKRAINIE

Grupa Kapitałowa posiada na terenie Ukrainy dwie Spółki: Alupol Ukraina LLC- spółka produkcyjna oraz Aluprof System LLC – spółka handlowa. Niestabilna sytuacja polityczna oraz gospodarcza na Ukrainie

powoduje, iż powyższe aktywa narażone są na ryzyko przekraczające zwykłe ryzyko gospodarcze. Zarząd na bieżąco analizuje sytuację Spółek zależnych zlokalizowanych na terenie Ukrainy. Ewentualne przyszłe odpisy związane z pogarszającą się sytuacją gospodarczą lub możliwymi działaniami wojennymi na terenie Ukrainy mogą wpłynąć na wyniki kolejnych lat.

REGULACJE PRAWNE I PODATKOWE

Rosnąca skala regulacji, w tym wynikająca z członkostwa Polski w UE oraz wysokie sankcje za naruszenie tych regulacji powoduje zwiększenie ryzyka prowadzenia działalności. Spółki Grupy Kapitałowej na bieżąco dostosowują wewnętrzne procedury do nowych regulacji a także stosują mechanizmy kontroli wewnętrznej w celu ograniczenia ryzyka ich naruszenia. Niemniej jednak, nałożenie kary w wyniku istotnego naruszenia regulacji prawnych może wpływać na wynik osiągnięty w danym roku a także na wiarygodność danej spółki wśród klientów.

7.2 Wewnętrzne

POZIOM INWESTYCJI W ROZWÓJ TECHNOLOGII ORAZ SIECI DYSTRYBUCJI I SPRZEDAŻY

Funkcjonowanie Grupy na wysoce konkurencyjnym rynku wymaga ciągłego dostosowywania się do wymagań stawianych przez konkurencję i klienta. Stawiane wymagania można zrealizować jedynie poprzez rozwój technologii, wprowadzanie nowych produktów, zwiększanie potencjału i rozwój sieci dystrybucji i sprzedaży. Spółka jest świadoma istniejących wymagań, dlatego też sukcesywnie realizowany jest plan strategiczny zakładający rozwój we wszystkich kluczowych obszarach gwarantujących zachowanie wysokiego poziomu konkurencyjności w stosunku do innych graczy na rynku.

POZIOM KWALIFIKACJI ZAŁOGI ORAZ STRUKTURA ZATRUDNIENIA ZAPEWNIAJĄCA SPROSTANIE WYMOGOM STAWIANYM PRZEZ SZYBKO ROZWIJAJĄCY SIĘ RYNEK

Sukces grupy zależy częściowo od pracy członków kadry kierowniczej oraz zdolności do zatrzymania i motywacji wysoko wykwalifikowanego personelu. Utrata usług świadczonych przez wykwalifikowaną i doświadczoną kadrę może mieć istotny niekorzystny wpływ na funkcjonowanie grupy kapitałowej. Dlatego też Grupa prowadzi wypracowaną politykę rekrutacji i zatrzymywania kluczowych i wartościowych pracowników, których praca i wkład przekłada się bezpośrednio na jej sukces. Biorąc jednak pod uwagę obecną sytuację rynkową można spodziewać się systematycznego wzrostu oczekiwań płacowych pracowników, co jeżeli nie spotka się z odpowiedzią ze strony pracodawcy może prowadzić do odpływu wykwalifikowanej kadry.

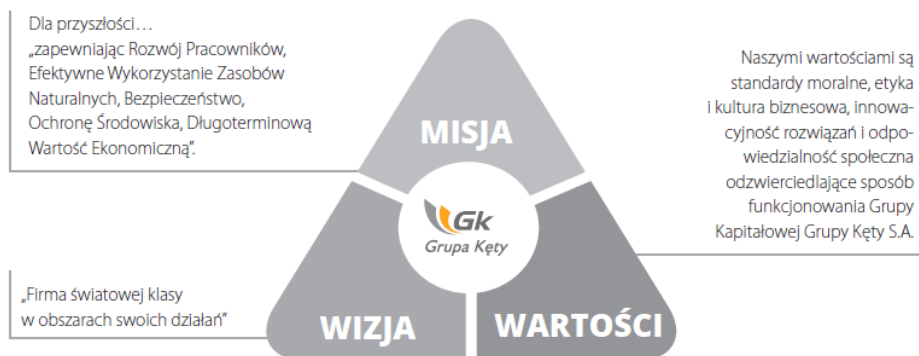
ZDOLNOŚĆ DO FINANSOWANIA BIEŻĄCEJ DZIAŁALNOŚCI ORAZ PROJEKTÓW INWESTYCYJNYCH

Od utrzymania stabilnej sytuacji finansowej (wysoka rentowność operacyjna oraz duży strumień gotówki generowany z działalności operacyjnej) zależy możliwość ciągłego rozwoju Grupy. Dlatego też Zarząd przykłada dużą rolę do ciągłego doskonalenia procesów produkcyjnych oraz logistyki, co w efekcie powinno pozwolić na wysoką efektywność działań przekładającą się na zyski oraz dodatni strumień gotówki. Istotnym elementem dla osiągnięcia stabilnych wyników jest również odpowiednie zarządzanie ryzykiem walutowym. Wynika ono z dużej ekspozycji spółki zarówno na waluty obce zarówno w obszarze zakupów jak i sprzedaży.

8. WSKAŹNIKI NIEFINANSOWE

8.1 Społeczna odpowiedzialność biznesu

Polityka społecznej odpowiedzialności jest naszą odpowiedzią na wyzwania związane ze zrównoważonym rozwojem, nie tylko w wymiarze ekonomicznym i rynkowym, ale także społecznym i ekologicznym.



Deklarujemy, iż w ramach działalności Firmy podejmujemy i podejmować będziemy starania na rzecz lepszego społeczeństwa, zachowania równowagi oraz ochrony środowiska.

Wierzymy, że pomyślność GRUPY KĘTY S.A. w długiej perspektywie zależy od współpracy z szeroko zdefiniowaną grupą interesariuszy. Szczególny nacisk kładziemy na działania wpływające korzystnie na pracowników firmy, ich rodziny, a także na społeczność lokalną.

Działamy zgodnie z przyjętym kodeksem postępowania etycznego oraz zasadami ładu korporacyjnego, a partnerstwo stanowi w naszej firmie podstawową wartość jaką się kierujemy. Mamy świadomość, że bezpośrednio i pośrednio wywieramy wpływ na środowisko naturalne, dlatego też działalność prowadzimy tak, aby ten wpływ był możliwie ograniczony.

Głównym dokumentem i filozofią działania naszej firmy w obszarach społecznej odpowiedzialności biznesu jest przyjęta polityka CSR. To ona już jakiś czas temu wyznaczyła naszą drogę działania w tym obszarze.

8.2 Firma a Pracownicy

POLITYKA PERSONALNA

Polityka Personalna grupy kapitałowej Grupy Kęty SA opiera się na przejrzystości systemu, zapewnieniu równych szans oraz wspólnych standardach. Celem jest realizacja założeń biznesowych firmy przy równoczesnym zaspokojeniu potrzeb i ambicji zawodowych pracowników.

Relacje wewnątrz organizacji opieramy na zaufaniu i szacunku, które budujemy między innymi poprzez politykę otwartości. Obowiązujące zasady, dostępne świadczenia publikujemy w sposób umożliwiający pracownikom zapoznanie się z nimi.

Wszelkie działania realizowane są z zachowaniem wysokich standardów w zakresie zapewnienia równych szans dostępu do wszelkich świadczeń, bezpieczeństwa w miejscu pracy oraz właściwego rozwoju pracowników.

ZAPEWNIENIE RÓWNYCH SZANS

W spółkach grupy kapitałowej Grupy Kęty SA wszystkie procesy personalne, począwszy od rekrutacji poprzez procesy rozwojowe, systemy wynagrodzeń, aż do sytuacji, gdy pracownik odchodzi z organizacji, realizowane są w sposób zapewniający równy dostęp do wszelkich oferowanych świadczeń. Istotnym elementem strategii działania w obszarze zarządzania zasobami ludzkimi jest Polityka Różnorodności, która skupia się na dostosowywaniu miejsc i warunków pracy do szczególnych potrzeb pracowników, działaniach propagujących tolerancję oraz zapobiegających dyskryminacji pracowników czy kontrahentów ze względu na płeć, wiek, niepełnosprawność, stan zdrowia, rasę, narodowość, pochodzenie etniczne, religię, wyznanie, bezwyznaniowość, przekonania polityczne, przynależność związkową, orientację psychoseksualną, tożsamość płciową, status rodzinny, styl życia, formę, zakres i podstawę zatrudnienia, pozostałe typy współpracy czy inne przesłanki dyskryminacyjne.

ROZWÓJ POTENCJAŁU INTELEKTUALNEGO ORGANIZACJI

Zgodnie z maksymą „Kapitał ludzki drogą do sukcesu” podejmowane są działania w kierunku rozwoju potencjału pracowników. Jednym z narzędzi wpływających na rozwój zawodowy są programy szkoleniowe, które służą nie tylko zdobywaniu i doskonaleniu umiejętności, lecz są także częścią systemu motywacyjnego oraz spełniają rolę integracyjną. Prowadzona polityka w tym zakresie pozwala na zabezpieczenie ciągłości funkcjonowania organizacji w przypadku planowanych oraz nagłych zmian w zatrudnieniu na kluczowych stanowiskach. Z kolei budowana kadra rezerwowa pozwala na sprawną realizację planów rozwojowych.

ZDROWIE I BEZPIECZEŃSTWO PRACOWNIKÓW

Kontynuując działania zapoczątkowane w roku 2010 w ramach programu Bezpieczna Praca, spółki grupy kapitałowej Grupy Kęty SA pracują nad eliminacją zagrożeń w miejscu pracy.

Na działania profilaktyczne składają się, oprócz podstawowych, wymaganych ustawowo, między innymi dodatkowe szkolenia w obszarze BHP i Ppoż, w nawiązaniu do specyfiki działania danej firmy. Do realizacji założeń programu wykorzystywane są także systemy sugestii, sprzyjające dzieleniu się wiedzą, umożliwiające zgłaszanie usprawnień, które stanowią dodatkowe źródło informacji o potencjalnych zagrożeniach występujących w miejscu pracy. Dzięki systemowi raportowania na bieżąco analizowane są rezultaty podejmowanych działań i potencjalne ryzyka.

W spółkach grupy kapitałowej Grupy Kęty SA działają zespoły specjalistów ds. bezpieczeństwa i higieny pracy, którzy odpowiedzialni są za monitorowanie środowiska pracy. W Grupie Kęty SA kierownicy poszczególnych komórek organizacyjnych tworzą zespoły w składzie: społeczny inspektor pracy, przedstawiciel pracowników, mistrz zmiany oraz inni specjaliści w miarę potrzeb, które:

- identyfikują zagrożenia, z jakimi może się spotkać pracownik oraz personel kontraktowy na danym stanowisku pracy lub obszarze spółki, a także goście i inne osoby przebywające w miejscu pracy,
- wskazują źródła zagrożeń, możliwe skutki wystąpienia tych zagrożeń,
- szacują ryzyko zawodowe,
- proponują środki profilaktyczne, zmierzające do obniżenia lub wyeliminowania ryzyka zawodowego.

W wyniku tych działań przeprowadzana jest ocena ryzyka zawodowego na danym stanowisku pracy. Kolejnym elementem w zakresie profilaktyki zdrowia pracowników jest program dodatkowego ubezpieczenia „Opieka medyczna S”. Ubezpieczenie jest współfinansowane przez pracodawcę na średnim poziomie ok 70%, w zależności od wybranego przez pracowników pakietu.

ZATRUDNIENIE

Segment	31.12.2017 r.	30.06.2018 r.
Segment Wyrobów Wyciskanych	1 912	1 969

Segment Systemów Aluminiowych	2 076	2 169
Segment Opakowań Giętkich	782	786
Inne	88	95
RAZEM	4 858	5 019

8.3 Społeczne zaangażowanie

Grupa Kapitałowa Grupy Kęty S.A. konsekwentnie i stabilnie podąża wyznaczonymi kierunkami w obszarze społecznego zaangażowania firmy oraz przyjętej polityki CSR. Globalne ramy działań i kierunków zaangażowania zapadają i są zatwierdzane na corocznych spotkaniach Komitetu Sterującego ds. Zrównoważonego Rozwoju i Społecznej Odpowiedzialności Biznesu. W pierwszej połowie 2018 roku podczas Komitetu omówiono strategię działania w obszarze raportowania danych pozafinansowych z naciskiem na przygotowania do raportowania zintegrowanego oraz poszerzenia obszaru raportowania o pierwszą spółkę zagraniczną. W trakcie spotkania zaakceptowano i przyjęto do realizacji harmonogram działań w obszarach wychowania przez sport, ochrony środowiska i działalności społecznej firmy (poprzez Fundację Grupa Kęty Dzieciom Podbeskidzia i program „Razem z GRUPĄ”) ponadto skupiono się na tematyce etyki w organizacji, Bezpieczeństwie i Higienie Pracy, 8 Celu Zrównoważonego Rozwoju **GODNA PRACA i WZROST EKONOMICZNY**, oraz rozwojowi procesów kontroli wewnętrznej w obszarach społecznej odpowiedzialności biznesu.

W zakresie działań środowiskowych w pierwszym półroczu pojawiły się dwa nowe projekty:

Listy dla Ziemi - edukacyjna akcja proekologiczna zainicjowana w 2013 roku. W pięciu edycjach akcji, które odbyły się do tej pory, wzięło udział ponad 1 000 gmin, ponad 10 000 gimnazjów, szkół podstawowych i przedszkoli oraz ponad milion uczestników! **Grupa Kapitałowa Grupy Kęty S.A.** została Partnerem Projektu po raz pierwszy. Dołączając do akcji wspiera ideę zrównoważonego rozwoju oraz wypełnia zasady Global Compact (8. Podejmowanie inicjatyw mających na celu promowanie postawy odpowiedzialności ekologicznej.) Do szkół, przedszkoli organizacji pozarządowych zostały wysłane pakiety edukacyjne wraz ze specjalnym papierem listowym do wykorzystania przez dzieci, które miały napisać listy, w których zwracają uwagę dorosłym na aspekty środowiskowe. Grupa Kęty jako Partner akcji czynnie brała udział, m.in. listy pisały dzieci pracowników oraz podopieczni Fundacji Grupa Kęty Dzieciom Podbeskidzia. List syna jednego z pracowników został wyróżniony i trafił do 10 najlepszych listów w Polsce.

Siejmy Słońce – to również nowa inicjatywa uzupełniająca szeroki wachlarz działań spółki w aspektach środowiskowych. Akcja polegała na kampanii edukacyjnej połączonej z sadzeniem słończników. Promuje proste działania ekologiczne, w szczególności skupione na pomocy pszczołom, ptakom. Promowane było również zakładanie ekologicznych ogrodów owocowo-warzywnych. Materiały edukacyjne – foldery oraz zestaw nasion zostały wysłane do szkół i instytucji w całym kraju. Grupa Kęty była Partnerem akcji również czynnie w niej uczestnicząc. Pracownicy spółki i podopieczni Fundacji Grupa Kęty Dzieciom Podbeskidzia sadzili słończniki w swoich ogródkach. Pierwsze efekty były widoczne już pod koniec pierwszego półrocza.

Z innych ekologicznych działań warto wspomnieć o ciągłej akcji zbierania nakrętek plastikowych połączonych z segregacją śmieci w firmie i jej otoczeniu. Nieprzerwanie od 2014 w spółkach Grupy Kapitałowej w domach dziecka, z którymi współpracuje Fundacja Grupa Kęty Dzieciom Podbeskidzia prowadzona jest akcja „Nakrętka na wózek”. W pierwszym półroczu uzbierano 260 kg, a łącznie od początku akcji ponad 4 tony. Akcja połączona jest z szerszą kampanią segregacji śmieci w firmie.

Również Akcja „SPRZĄTAMY BESKIDY” na stałe zagościła w harmonogramie działań organizacji. Cała akcja 2018 to udział 768 osób, w tym 550 dzieci i młodzieży. Łącznie ze szlaków na Magurkę, Babią Górę i Klimczok zebrano 8670 litrów śmieci. Główny Organizator: PTT oddział w Bielsku-Białej. Grupa Kęty S.A. była partnerem wydarzenia a Fundacja Grupa Kęty Dzieciom Podbeskidzia Partnerem społecznym czynnie biorąc udział w akcji co zostało docenione aż dwoma pucharami i dyplomami, które powędrowały do podopiecznych Fundacji oraz pracowników Grupy Kapitałowej.

Istotnym punktem zaangażowania społecznego organizacji jest **Idea wychowania przez sport**. Od wielu lat firma w taki właśnie sposób krzewi kulturę fizyczną i rozwija aktywności sportowe wśród dzieci i młodzieży. W pierwszym półroczu 2018 firma była partnerem kilku lokalnych imprez i projektów sportowych:

- VII PUCHAR REKSIA - zawody narciarskie dla dzieci (II edycje: Bielsko-Biała, Białka Tatrzańska)
- 44 Bielski Rodzinny Rajd Rowerowy (kwiecień 2018) tym razem połączony ze społeczną akcją dla niepełnosprawnej osoby,
- Młoda Plaża Open – Turniej siatkowej piłki plażowej dla młodzieży do lat 18-tu (maj, czerwiec 2018)
- Bieg profilaktyczny dla dzieci i młodzieży – „Uzależnia mnie tylko sport” (czerwiec 2018)
- Bieg „Kęcka 5” czyli bieg dla dorosłych w Kętach na dystansie 5 km
- Cykl Turniejów Piłki Ręcznej Dziewcząt (kwiecień- czerwiec 2018)

Działalność społeczną i dobroczynną firma prowadzi poprzez Fundację Grupa Kęty Dzieciom Podbeskidzia, która w pierwszym półroczu na cele statutowe przeznaczyła 205 tys. PLN. Do głównych zadań Fundacji należy wyrównywanie szans dzieci i młodzieży z zagrożeniem szczególnego wykluczenia, pomoc młodzieży w procesie usamodzielniania. Działalność fundacji na bieżąco przeplata się z pozostałą działalnością społeczną firmy stąd udział podopiecznych w imprezach sportowych i ekologicznych. Poza wymienionymi w sprawozdaniu projektami, wydarzeniami i programami, gdzie działalność GK i fundacji łączy się do innych istotnych w pierwszym półroczu 2018 zaliczyć można:

- Program S jak Sztuka – w pierwszym półroczu 2018 odbyły się dwa projekty w ramach tego programu. Pierwszym, skierowanym do wszystkich podopiecznych był TALENT SHOW, czyli zachęcenie młodych ludzi do pochwalenia się swoimi umiejętnościami, talentami. Projekt cieszył się dużym zainteresowaniem. Wpłynęło ponad 50 zgłoszeń od uczestników. Dzieci przygotowały prace w kategorii: praca plastyczna, fotografia, występ sceniczny. Finałem projektu była uroczysta gala podczas której odbyły się występy oraz wystawa prac plastycznych. Drugim z projektów były wyjazdowe warsztaty fotograficzne. 12-tu podopiecznych z placówek z Bielska-Białej, Kęt i Żywca spędziło 4 dni w Bieszczadach ucząc się odpowiedniego kadrowania i robienia ujęć przyrody.
- Turniej charytatywny w styczniu 2018. Tradycyjnie już początkiem stycznia zbierają się sportowcy, aby zagrać na hali w Kętach. Fundacja jest współorganizatorem Turnieju. W tym roku z licytacji gadżetów sportowych udało się zebrać rekordową kwotę prawie 40 tys. PLN dla małej dziewczynki zmagającej się z lekoodporną padaczką z powiatu oświęcimskiego, która była beneficjentem turnieju
- Mieszkanie usamodzielniania- w pierwszym półroczu w mieszkaniu w Kętach zamieszkiwało zgodnie z regulaminem dwóch podopiecznych. Fundacja otworzyła też nowe mieszkanie w Bielsku-Białej, w którym przebywa jedna podopieczna z dzieckiem. Zgodnie z zasadami maksymalny czas przebywania w mieszkaniu wynosi 2 lata.
- Warsztaty edukacyjne – w pierwszym półroczu 2018 Fundacja prowadziła projekt „Tropem Tajemnic czyli odkrywanie cudów natury”. Projekt był otwarty dla wszystkich podopiecznych a jego celem było przekazanie wiedzy w ciekawy i inspirujący sposób. Pierwsze spotkanie odbyło

się w Planetarium Śląskim i w ZOO. Dzieci brały udział w seansie "Wiosenne niebo nad Śląskiem", zwiedzały wystawę astronomiczną, były w obserwatorium i odwiedziły zwierzęta egzotyczne w Śląskim ZOO. Podczas kolejnych wyjazdów miały okazję poznać:

- Skarby Ziemi – wycieczka do Zabytkowej Kopalni Srebra w Tarnowskich Górach, projektowanie i wykonywanie biżuterii z miedzi i materiałów srebrno-pochodnych .
- Niezwykła droga „butelki” – wyjazd na górę Żar oraz do elektrowni szczytowo-pompowej. Uprawianie sportów wodnych na Jeziorze Żywieckim, szkicowanie pejzażu okolicy.
- Żarówka Edisona – udział w Industriadzie na terenie Muzeum Energetyki w Łaziskach Górnych; projektowanie obwodów elektrycznych oraz urządzeń domowego użytku.
- Śladami mamuta – wyjazd do Krakowa do Muzeum Archeologicznego, tworzenie figur prehistorycznych stworzeń.
- Program 16plus - to indywidualne wsparcie dla młodzieży przygotowującej się do startu w dorosłe życie. W pierwszym półroczu w ramach programu Fundacja opłacała naukę języków obcych, kursy prawa jazdy czy wyposażała mieszkanie kolejnych usamodzielnianych podopiecznych.

Poza działalnością Fundacji Grupa Kęty Dzieciom Podbeskidzia firma prowadziła w pierwszym półroczu projekt o charakterze społeczno-wolontaryjnym pt. „Razem z GRUPĄ”. To program, w ramach którego Grupa Kęty angażuje się w lokalne projekty zainicjowane i prowadzone wolontaryjnie przez pracowników spółek Grupy Kapitałowej. W pierwszym półroczu firma podpisała 36 umów z partnerami przekazując 40 tys. PLN na realizację projektów.

Beneficjentami projektu jest szeroko rozumiana społeczność lokalna. Całościowy raport z tego programu zostanie zamieszczony w sprawozdaniu Zarządu za 2018 rok.

Innym projektem o charakterze edukacyjnym był konkurs plastyczny dla dzieci pracowników „Bezpieczni w cyberprzestrzeni”. Konkurs był kontynuacją rozpoczętego w roku 2017 programu edukacyjnego dla pracowników. Celem programu jest uświadamianie zagrożeń jakie mogą spotkać użytkownika sieci internetowej. Konkurs dla dzieci cieszył się bardzo dużym zainteresowaniem, łącznie w całej Grupie Kapitałowej zebrano 1191 prac zarówno papierowych jak i multimedialnych.

8.4 Aspekty Środowiskowe

W pierwszym półroczu 2018 roku w związku z planowanymi przedsięwzięciami inwestycyjnymi Grupa Kęty S.A. wystąpiła z wnioskiem o zmianę zintegrowanego pozwolenia środowiskowego warunkującego możliwość przekazania do eksploatacji nowej linii prasy 28 MN, prasy 36 MN, pieców LOI. Dokumentacja obejmowała ponadto kwestie dostosowania posiadanego zezwolenia do wymagań wynikających z konkluzji tzw. najlepszych dostępnych technik (BAT) określających nowe warunki w zakresie wielkości emisji zanieczyszczeń do powietrza i metod ich monitorowania dla produkcji metali nieżelaznych (decyzja wykonawcza Komisji Europejskiej 2016/1032/UE). Ponadto zakład opracował „raport oddziaływania na środowisko” oraz wystąpił z wnioskiem do Urzędu Gminy o wydanie decyzji o środowiskowych uwarunkowaniach dla planowanego do realizacji w roku przyszłym przedsięwzięcia polegającego na zabudowie nowej linii do anodowania wraz z oczyszczalnią ścieków. Powyższa decyzja jest niezbędna w celu uzyskania decyzji o pozwoleniu na budowę.

W związku z wejściem w życie ustawy Prawo wodne wdrożono nowy system naliczania i uiszczania opłat za pobór wód oraz odprowadzanie ścieków. Zgodnie z wymogami prawa wodnego wprowadzono opłaty stałe i opłaty zmienne za usługi wodne. Zakład w związku z posiadaniem pozwoleń wodnoprawnych zobowiązany jest uiszczać w okresach kwartalnych opłaty stałe wyliczone na podstawie warunków określonych w pozwoleniach (dopuszczalne ilości) i opłaty zmienne na podstawie danych

przekazywanych do Wód Polskich (rzeczywista ilość pobranych wód i odprowadzonych ścieków). Przeprowadzona przez nowo utworzony organ kontrola nie wykazała nieprawidłowości w zakresie gospodarki wodno-ściekowej.

Realizując wymagania ustawy o gospodarowaniu opakowaniami i odpadami opakowaniowymi w marcu br. spółka podpisała umowę w sprawie przystąpienia do porozumienia przedsiębiorców Izby Pracodawców Recyklingu Opakowań z Marszałkiem Województwa Śląskiego w zakresie utworzenia i utrzymania systemu zbierania, transportu, unieszkodliwiania odpadów opakowaniowych powstałych z opakowań po środkach niebezpiecznych wprowadzanych przez Grupę Kęty do obrotu przez import. Na podstawie podpisanej umowy obowiązki określone w ww. ustawie a spoczywające na Spółce realizuje Izba. Ustawa zobowiązała ponadto zakład do prowadzenia publicznych kompanii edukacyjnych w zakresie opakowań po środkach niebezpiecznych. Powyższy obowiązek będzie realizowany za pośrednictwem Organizacja Odzysku Opakowań na podstawie umowy podpisanej w lutym br.

W czerwcu br. Spółka wprowadziła wymagane zmiany oraz dokumenty w Centralnym Rejestrze Operatorów (CRO) dostosowując się do wymogów ustawy o substancjach zubożających warstwę ozonową oraz o niektórych fluorowanych gazach cieplarnianych (Dz. U. z 2017 r. poz. 1951) oraz do wymogów Rozporządzenia Ministra Środowiska w sprawie Centralnego Rejestru Operatorów (Dz. U. z 2017 r. poz. 2419). Wprowadzone zmiany nałożyły obowiązek uaktualnienia do 1 sierpnia 2018 przez operatorów Kart Urządzeń i Kart Systemów Ochrony Przeciwożarowej, sporządzonych dla urządzeń i systemów ochrony p-poż zainstalowanych przed dniem 1 lutego 2018 r.

Zgodnie z nową ustawą o odpadach z 24 stycznia 2018 r. został utworzony rejestr podmiotów wprowadzających produkty, produkty w opakowaniach i gospodarujących odpadami (tzw. BOD). Rejestr został wprowadzony stosownie do postanowień art. 26 dyrektywy Parlamentu Europejskiego i Rady 2008/98/WE z dnia 19 listopada 2008 r. Zgodnie z tym przepisem, państwa członkowskie zostały zobowiązane do prowadzenia rejestrów zakładów lub przedsiębiorstw zajmujących się działalnością w zakresie gospodarowania odpadami, pośredników w obrocie odpadami lub sprzedawców odpadów oraz zakładów lub przedsiębiorców unieszkodliwiających w miejscu wytwarzania własne odpady niebędące odpadami niebezpiecznymi lub prowadzącymi odzysk odpadów. Rejestr prowadzony jest przez Marszałka Województwa. Okres na uzyskanie wpisu do tego rejestru dla podmiotów mija 24 lipca 2018 roku. Grupa Kęty otrzymała już w dniu 28 marca 2018 numer rejestrowy oraz dane do indywidualnego konta w bazie. Podjęła również kroki w celu uwzględnienia numeru rejestrowego w dokumentach związanych z gospodarką odpadami oraz wprowadzaniem produktów w opakowaniach na rynek. W wyniku wprowadzonych w ustawie o odpadach nowych obowiązków dla firm i utworzeniem bazy BDO spółka zorganizowała szkolenia dla pracowników zaangażowanych w gospodarowanie odpadami mające na celu m.in.: przybliżenie zmian w sposobie prowadzenia ewidencji, generowania Kart Przekazania Odpadów oraz wprowadzania sprawozdań do bazy w formie elektronicznej.

W marcu 2018 kierownictwo Spółki dokonało przeglądu oceny zgodności stanu formalno-prawnego oraz systemu zarządzania środowiskiem zgodnie z wymaganiami standardu ISO14001:2015. Na podstawie informacji o środowiskowych efektach działalności, wynikach monitorowania i pomiarów, realizacji zobowiązań prawnych oraz wynikach audytów potwierdzono zgodność Grupy KĘTY S.A. z przepisami prawa ochrony środowiska oraz innymi wymaganiami, które dotyczą znaczących aspektów środowiskowych. Stwierdzono przydatność, adekwatność i skuteczność systemu zarządzania środowiskowego. Pozytywnie oceniono skuteczność realizacja Programu Środowiskowego 2017 oraz wzrost efektywności procesów objawiający się obniżeniem emisji i zużycia głównych mediów w przeliczeniu na jednostkę produkcji.

Spółka opracowała także część środowiskową raportu rocznego Grupy Kapitałowej. W raporcie tym uwzględniono łącznie 12 wskaźników środowiskowych objętych standardem GRI, dotyczących obszarów i komponentów środowiska, na które może znacząco oddziaływać, m.in. powietrze, woda; ścieki, odpady, surowce i materiały, zużycie paliw i energii czy poziom zgodności z regulacjami.

Wykraczając poza wymagania prawne Grupa KĘTY wydała raport „Zielona księgowość 2017” zawierający ewidencję kosztów ochrony środowiska. Raport to powiązany z rachunkowością zakładu model alokowania kosztów środowiskowych, umożliwiający ocenę ich struktury i zmian w czasie.

W pierwszym półroczu 2018 roku została również podjęta współpraca z Aluprof S.A. w celu opracowania wspólnej deklaracji środowiskowej (EPD) dla gotowych wyrobów z aluminium. Deklaracja EPD to niezależnie potwierdzony dokument wykazujący wpływ trafiającego na rynek produktu, oparty na analizie jego "cyklu życia". Opracowana deklaracja będzie mogła być skutecznie wykorzystana w systemach certyfikacji budynków BREEAM, LEED i DGNB.

Spółka na bieżąco monitoruje zmiany otoczenia prawnego, identyfikuje związane z tym ryzyka i określa kierunki dalszych działań. Przykładowo, zgodnie z projektowanymi przepisami zmiany ustawy o odpadach Grupa Kęty zobowiązana zostanie do posiadania zabezpieczenia finansowego w związku z zezwoleniem na przetwarzanie opadów czy wprowadzenia monitoringu wizyjnego miejsc zbierania odpadów do odzysku.

9. ZARZĄDZANIE RYZYKIEM

Podstawowe ryzyka, a także cele i zasady zarządzania ryzykiem w Grupie Kapitałowej Grupy Kęty S.A. nie zmieniły się w stosunku do opublikowanych w ostatnim rocznym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy Kęty S.A. za 2017 rok. Szczegółowe dane dotyczące 2017 roku zostały zaprezentowane w pkt 37 Skonsolidowanego Sprawozdania Finansowego Grupy Kęty S.A. za 2017 rok.

10. GRUPA KĘTY S.A. NA RYNKU KAPITAŁOWYM

AKCJE I AKCJONARIUSZE

Akcje spółki są notowane na GPW w Warszawie od 16 stycznia 1996 roku. Aktualnie akcje spółki są notowane w ramach indeksu mWIG40. Liczba wszystkich wyemitowanych akcji Grupy KĘTY S.A. na dzień 30 czerwca 2018 r. wynosiła 9.545.447 akcji o wartości nominalnej 2,50 zł każda. Wykaz akcjonariuszy posiadających więcej niż 5% akcji na dzień 31 grudnia 2017 i 30 czerwca 2018 roku przedstawia się następująco:

	Liczba akcji 30.06.2018	Udział w kapitale	Liczba akcji 31.12.2017	Udział w kapitale
Aviva OFE	1 750 000	18,33%	1 750 000	18,38%
Nationale-Nederlanden OFE	1 733 000	18,16%	1 733 000	18,20%
OFE PZU ŻŁOTA JESIEŃ	865 000	9,06%	865 000	9,08%
AEGON PTE	590 000	6,18%	590 000	6,20%
MetLife OFE	490 535	5,14%	bd	bd
PTE Allianz Polska	498 000	5,22%	498 000	5,23%

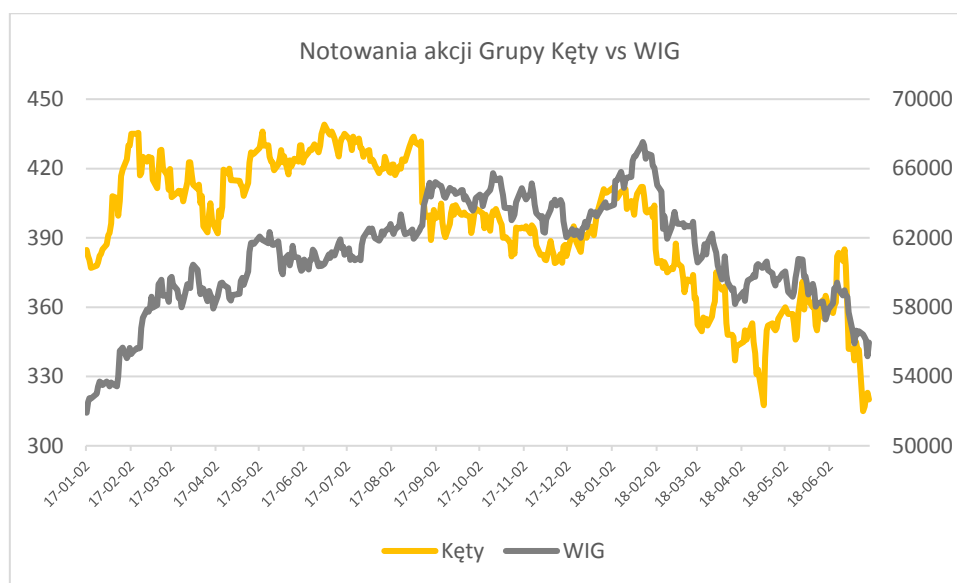
Pozostali	3 618 912	37,91%	4 085 700	42,91%
Razem	9 545 447	100,00%	9 521 700	100,00%

Po dniu bilansowym nie nastąpiły żadne istotne zmiany w strukturze akcjonariuszy posiadających więcej niż 5% akcji na WZA spółki. Ponadto Zarząd nie posiadał informacji o jakiegokolwiek umowie, w tym zawartej po dniu bilansowym, w wyniku której mogłyby nastąpić istotne zmiany w strukturze własnościowej Grupy KĘTY S.A.

NOTOWANIA AKCJI NA GPW W WARSZAWIE

W trakcie pierwszego półrocza 2018 roku (bazując na kursach zamknięcia):

- średnia cena osiągnęła wartość 365,50 zł,
- cena minimalna (25 czerwca) osiągnęła poziom 315,00 zł,
- cena maksymalna (23 stycznia) osiągnęła poziom 412,00 zł,
- zmiana ceny w trakcie okresu (pomiędzy 30 czerwca 2018 a 31 grudnia 2017 roku) wyniosła -22%, dla porównania wskaźnik WIG w tym samym okresie spadł o 12%,
- średnia wartość obrotu na sesję wyniosła ok. 1,4 mln zł w porównaniu do 2,4 mln zł w analogicznym okresie poprzedniego roku.



POLITYKA INFORMACYJNA

Polityka informacyjna Grupy Kęty S.A. opiera się na otwartości w relacjach z obecnymi jak i potencjalnymi akcjonariuszami z zachowaniem podstawowych zasad dotyczących równego dostępu do informacji. Realizując jej założenia przedstawiciele spółki komunikują się z uczestnikami rynku kapitałowego poprzez elektroniczne kanały (system ESPI, strona www) oraz bezpośrednie spotkania w trakcie kwartalnych prezentacji wyników, spotkań indywidualnych czy też tele- i videokonferencji.

POLITYKA DYWIDENDOWA

Spółka począwszy od 2001 roku wypłaca systematycznie dywidendę, która do 2014 roku sięgała ok. 40% skonsolidowanego zysku netto. W ogłoszonej w 2015 roku strategii na lata 2015 – 2020 Zarząd Grupy

Kęty S.A. zadeklarował, iż wskaźnik wypłaty dywidendy wzrośnie do poziomu 60% skonsolidowanego zysku netto. W lutym 2017 roku polityka dywidendowa uległa dalszym zmianom. Przyjęta przez Radę Nadzorczą Grupy Kęty S.A. aktualna polityka dywidendowa zakłada wypłatę dywidendy na poziomie 60-100% skonsolidowanego zysku netto Grupy Kęty S.A. w okresie obowiązywania Strategii 2020. Zarząd zakłada, że wypłata dywidendy w okresie realizacji planu strategicznego Strategia 2020 ukształtuje się średnio na poziomie 80% skonsolidowanego zysku netto Grupy Kęty S.A. Zarząd przy ustalaniu wartości rekomendowanej dywidendy będzie brał pod uwagę m.in.:

- relację długu netto Grupy Kapitałowej do skonsolidowanego zysku operacyjnego powiększonego o amortyzację (EBITDA), wyliczoną na ostatni dzień bilansowy poprzedniego roku obrotowego z maksymalnym poziomem 2,0;
- przesunięcia czasowe otrzymywanych dywidend ze spółek zależnych, wpływających na maksymalny poziom rekomendowanej dywidendy;
- wartość potencjalnych i możliwych do zrealizowania akwizycji,
- wartość rzeczywistych wydatków inwestycyjnych do poniesienia w roku wypłaty dywidendy.

Zgodnie z przyjętą polityką Zarząd spółki 1 lutego 2018 roku zarekomendował wypłatę 80% skonsolidowanego zysku netto za 2017 rok w formie dywidendy.

11. POZOSTAŁE ELEMENTY SPRAWOZDANIA

INFORMACJE O SYSTEMIE KONTROLI PROGRAMÓW AKCJI PRACOWNICZYCH

Programy motywacyjne oparte o akcje są w Grupie Kęty S.A. zatwierdzane przez Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy oraz nadzorowane przez Radę Nadzorczą spółki.

OPIS WYKORZYSTANIA PRZEZ EMITENTA WPŁYWÓW Z EMISJI

Realizując program emisji akcji pracowniczych w okresie sprawozdawczym uprawnieni pracownicy objęli łącznie 23 747 sztuk akcji serii G pochodzących z II i III transzy programu z roku 2012. Szczegółowe informacje znajdują się w tabelce poniżej. Wpływy z tego tytułu zostały przeznaczone na finansowanie bieżącej działalności spółki.

Akcje	Cena emisyjna	Ilość	Wartość (tys. zł)
Akcje serii G – program z roku 2012	117,10	23 747	2 780,8
RAZEM	-	23 747	2 780,8

INFORMACJE O SKUPIE AKCJI WŁASNYCH

Spółka w okresie objętym niniejszym sprawozdaniem nie dokonywała skupu akcji własnych.

INFORMACJE O TOCZĄCYCH SIĘ POSTĘPOWANIACH

Spółki Grupy Kapitałowej Grupy Kęty S.A. na ostatni dzień okresu sprawozdawczego oraz na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania nie były stroną postępowania toczącego się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej, którego łączna wartość stanowi co najmniej 10% kapitałów własnych Grupy Kęty S.A.

OBJAŚNIENIE RÓŻNIC POMIĘDZY WYNIKAMI FINANSOWYMI WYKAZANYMI W SPRAWOZDANIU A WCZEŚNIEJ PUBLIKOWANYMI PROGNOZAMI ZA DANY ROK

Zarząd podtrzymuje realizację prognoz opublikowanych w dniu 1 lutego 2018 roku.

INSTRUMENTY POCHODNE

Szczegółowe informacje na temat pochodnych instrumentów finansowych znajdują się w Nocie 27 Śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za I półrocze 2018 roku.

TRANSAKCJE W RAMACH GRUPY KAPITAŁOWEJ

Zestawienie transakcji w ramach grupy kapitałowej z punktu widzenia jednostki dominującej za okres od 1 stycznia 2018 do 30 czerwca 2018 oraz na dzień 30 czerwca 2018:

Podmiot powiązany	Sprzedaż	Zakupy	Należności	Zobowiązania	Dywidendy
Aluprof S.A.	127 933	1 929	173 933	854	95 000
Alupol Packaging S.A.	809	0	40 303	0	40 000
Alu Trans System Sp. z o.o.	2	0	0	0	0
Dekret Sp. z o.o.	399	947	414	367	357
Aluprof Hungary Sp. z o.o.	199	211	73	265	0
Alupol Ukraina LLC	1 704	5 602	413	5 789	0
Romb S.A.	7 739	46	3 984	2	0
Aluform Sp. z .o.o.	730	29 564	17 859	8 415	17 520
Alupol Packaging Kęty Sp. z o.o.	3 881	4	1 060	0	0
Alupol Films sp. z o.o.	213	0	262	0	0
Aluprof Belgium Ltd	33	0	14	0	0
Aluminium Kęty EMMI d.d.o	1 838	2 154	427	140	0
Aluminium Kęty Czechy sro	0	381	1	92	0
Aluminium Deutschland Kęty Gmbh	6	640	131	209	0
Grupa Kęty Italia srl	0	810	0	189	0
Aluprof System Czechy	1	0	1	0	0
Aluprof Niemcy	21	0	0		0
Aluprof Holandia	1	0	1	0	0
Aluporf UK	36	0	5	0	0
Razem	145 545	42 288	238 881	16 322	152 877

Poza wyżej wymienionymi Spółka nie przeprowadzała w okresie 6 miesięcy 2018 r innych transakcji z jednostkami powiązanymi.

Transakcje z Zarządem i Radą Nadzorczą zostały opisane w nocie 25 śródrocznego skróconego jednostkowego sprawozdania finansowego. Poza wyżej wymienionymi transakcjami i saldami nie wystąpiły żadne inne istotne transakcje z podmiotami powiązanymi.

ZDARZENIA PO DNIU BILANSOWYM

Poza wyżej wymienionymi nie wystąpiły inne istotne wydarzenia, które należałoby ująć w sprawozdaniu.

12. OŚWIADCZENIA ZARZĄDU

OŚWIADCZENIE ZARZĄDU GRUPY KĘTY S.A. W SPRAWIE PRAWDZIWOŚCI I RZETELNOŚCI PREZENTOWANYCH SPRAWOZDAŃ

Wedle najlepszej wiedzy Zarządu Grupy Kęty S.A. informacje finansowe za bieżący i porównywalny okres sprawozdawczy ujęte w „Skróconym śródrocznym jednostkowym sprawozdaniu finansowym Grupy Kęty S.A. za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2018 r.” i w „Skróconym śródrocznym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy Kapitałowej Grupy Kęty S.A. za okres 6 miesięcy zakończony 30 czerwca 2018 r.” zostały sporządzone zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości i

odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową oraz wynik finansowy Spółki i Grupy Kapitałowej.

Zawarte w niniejszym dokumencie półroczne sprawozdanie Zarządu zawiera prawdziwy obraz rozwoju, osiągnięć oraz sytuacji (w tym opis podstawowych zagrożeń i ryzyka) Grupy Kęty S.A. i Grupy Kapitałowej Grupy Kęty S.A. w I połowie 2018 r.

OŚWIADCZENIE ZARZĄDU GRUPY KĘTY S.A. O WYBORZE PODMIOTU UPRAWNIONEGO DO BADANIA SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH

Podmiotem uprawnionym do przeprowadzenia przeglądu półrocznego sprawozdania finansowego Grupy Kęty S.A. i półrocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Grupy Kęty S.A. za I półrocze 2018 r. oraz badania sprawozdania finansowego Spółki oraz skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej za 2018 r. jest Ernst & Young Audyt Polska spółka z ograniczoną odpowiedzialnością sp.k wybrana zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa. Grupa Kęty S.A. i kluczowe Spółki Grupy Kapitałowej zatrudniają tego samego audytora, co zapewnia spójne podejście w procesie realizacji audytu.

Pracownicy Grupy Kęty S.A. uczestniczyli w ogólnodostępnych usługach szkoleniowych organizowanych przez Ernst & Young spółka z ograniczoną odpowiedzialnością. Poza uczestnictwem w wyżej wymienionych szkoleniach Grupa Kęty nie korzystała z innych usług Ernst & Young spółka z ograniczoną odpowiedzialnością sp.k. ani podmiotów z tą spółką powiązanych. Zdaniem Spółki świadczone usługi szkoleń nie mają wpływu na zapewnienie wymaganego poziomu bezstronności i niezależności audytora.

Dariusz Mańko
Prezes Zarządu

.....

Piotr Wysocki
Członek Zarządu

.....

Rafał Lechowicz
Członek Zarządu

.....

Adam Piela
Członek Zarządu

.....

Tomasz Grela
Członek Zarządu

.....

Kęty, 7 sierpnia 2018